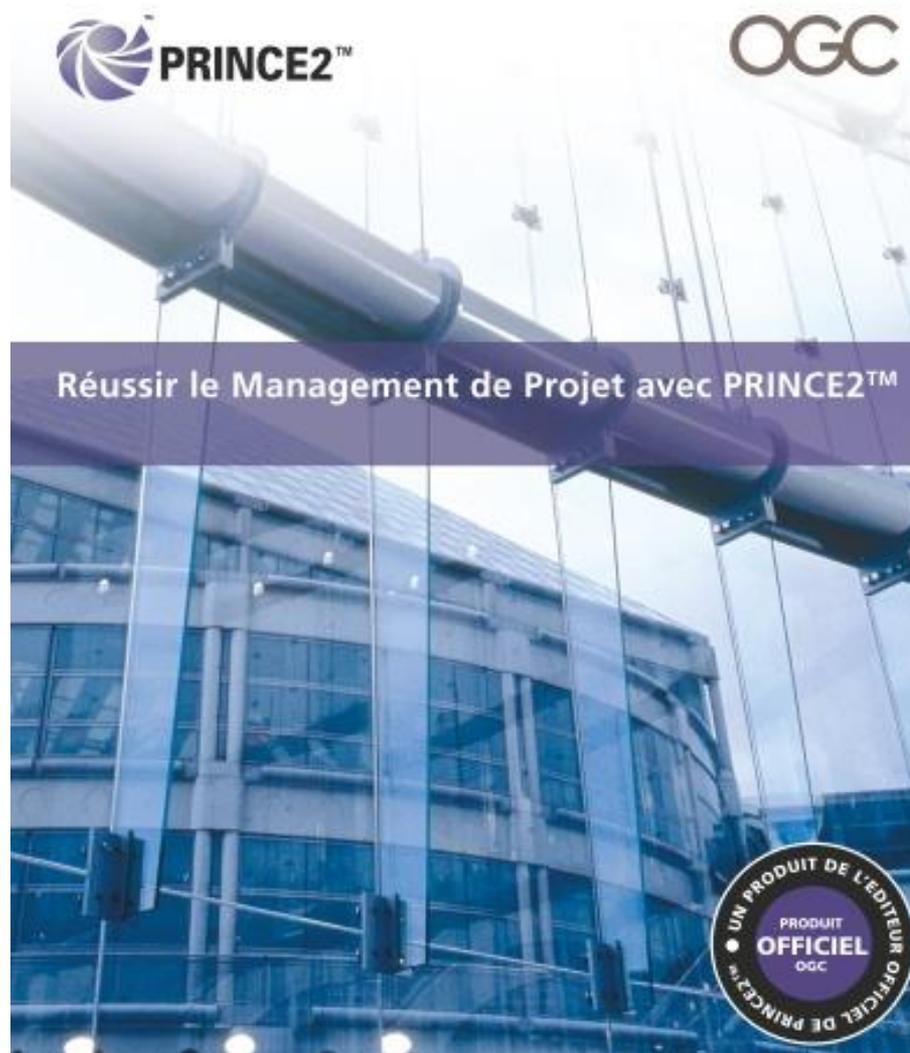


Vue générale de PRINCE2® Ed 2009

Éléments principaux de la méthodologie et ses points forts

Antoine BRETON

Paris, 31 Mars 2011





Portfolio, Programmes, Project Management **Maturity Model**



Management of **Risk**



Portfolio, Programme and Project Offices



Réussir le management de **Programme**



Réussir le management de **Projet** avec PRINCE2



Office Governmental of Commerce Gateway Review (**Audit** system for Programmes & Projects)



IT Service Management

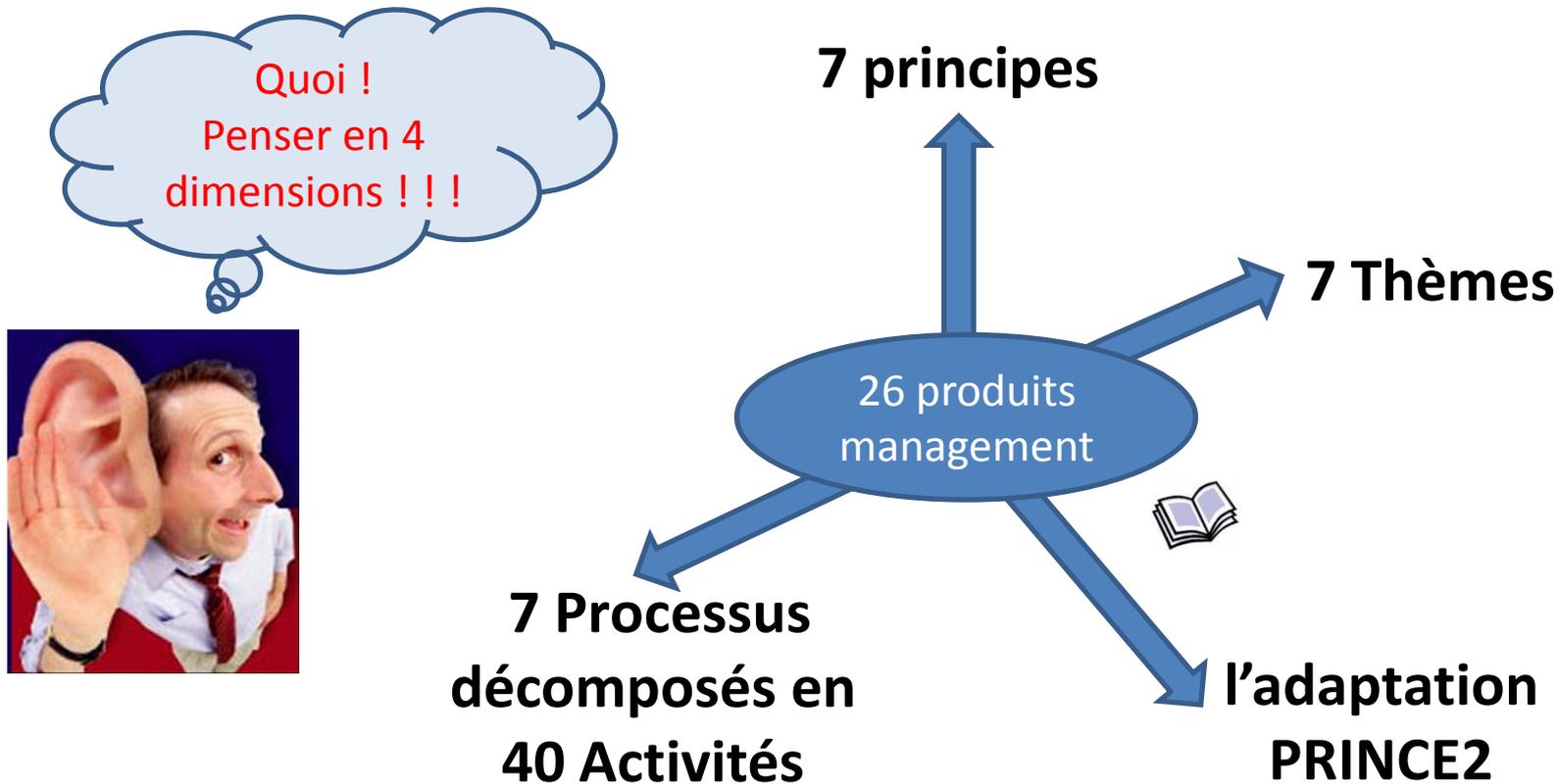
PRINCE2 et l'environnement projet

- PRINCE2 s'applique à tous les types de projet
- Environnement "Client" / "Fournisseur"
- Par la standardisation, l'organisation améliore l'efficacité de ses projets et aussi sa maturité organisationnelle :



- les bonnes informations au bon moment pour les bonnes personnes, pour prendre les bonnes décisions
- le bon niveau d'effort au bon moment (management par Séquences, management par exception etc...)
- Pro-actif (Risque, Plan) mais aussi réactif rapidement si besoin
- Une adaptation à l'entreprise, à ses façons de faire, sa culture

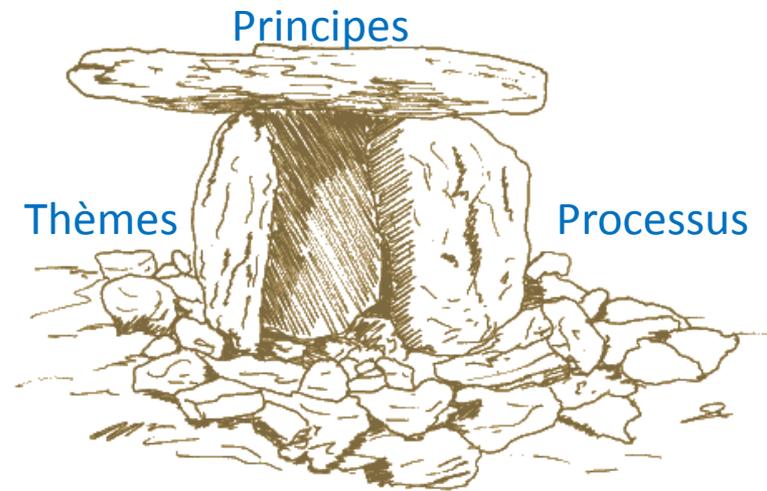
Les 4 éléments intégrés de PRINCE2



Les objectifs d'un projet PRINCE2 seront réalisées par l'utilisation des **thèmes** et des **Produits de management** pendant les activités des **Processus** , tout en respectant les **Principes** . « **L'adaptation** » est un facteur clé du succès

Les principes PRINCE2

- Justification continue pour l'entreprise
- Leçons tirées de l'expérience
- Rôles et responsabilités définis
- Management par séquences
- Management par exception
- Focalisation produit
- Adaptation à l'environnement projet



...Quand ces principes sont là, c'est un projet géré suivant PRINCE2



Processus PRINCE2

Mandat

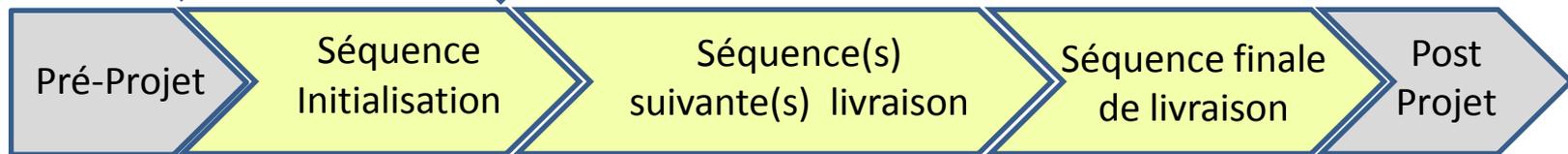
Début du projet

D.I.P. = Documentation d'Initialisation du Projet

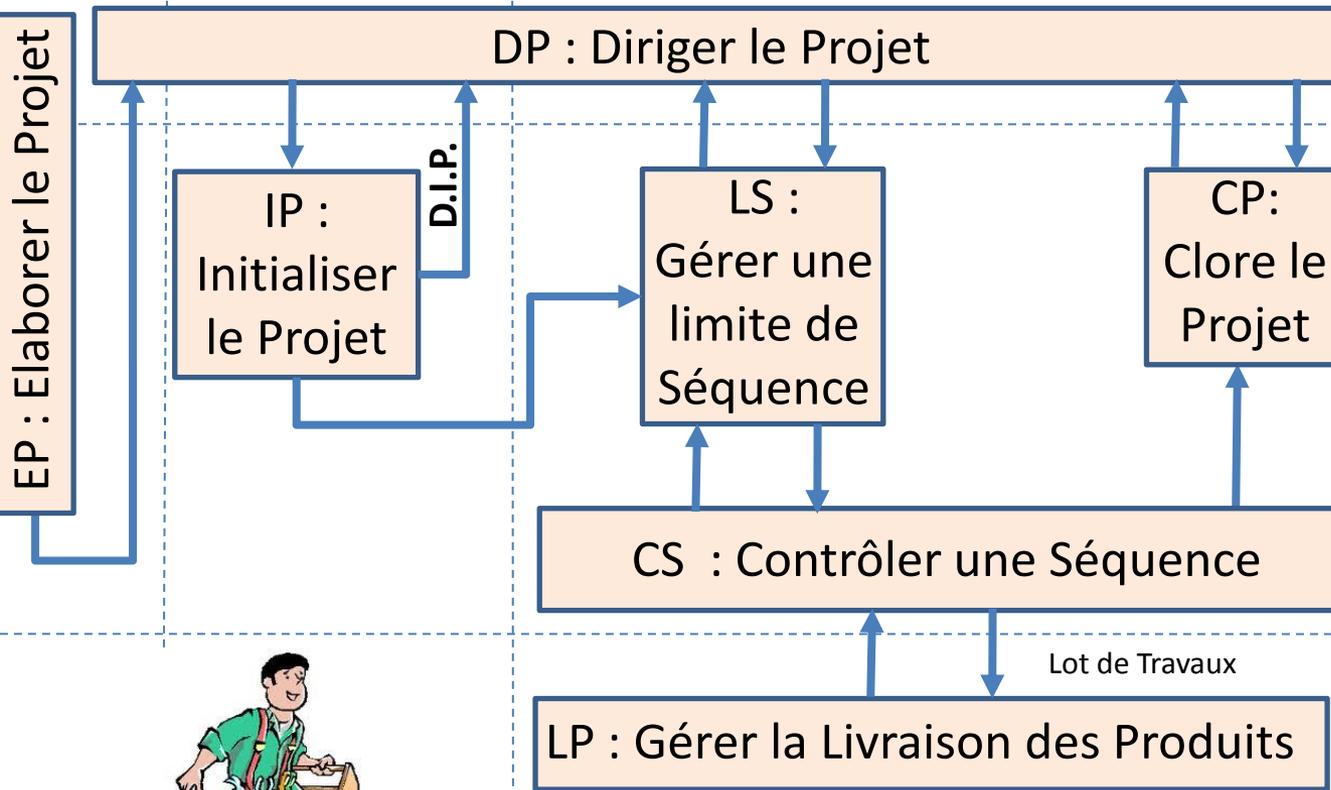
Fin du projet



Direction
(Comité de pilotage)



Management
(Chef de Projet)



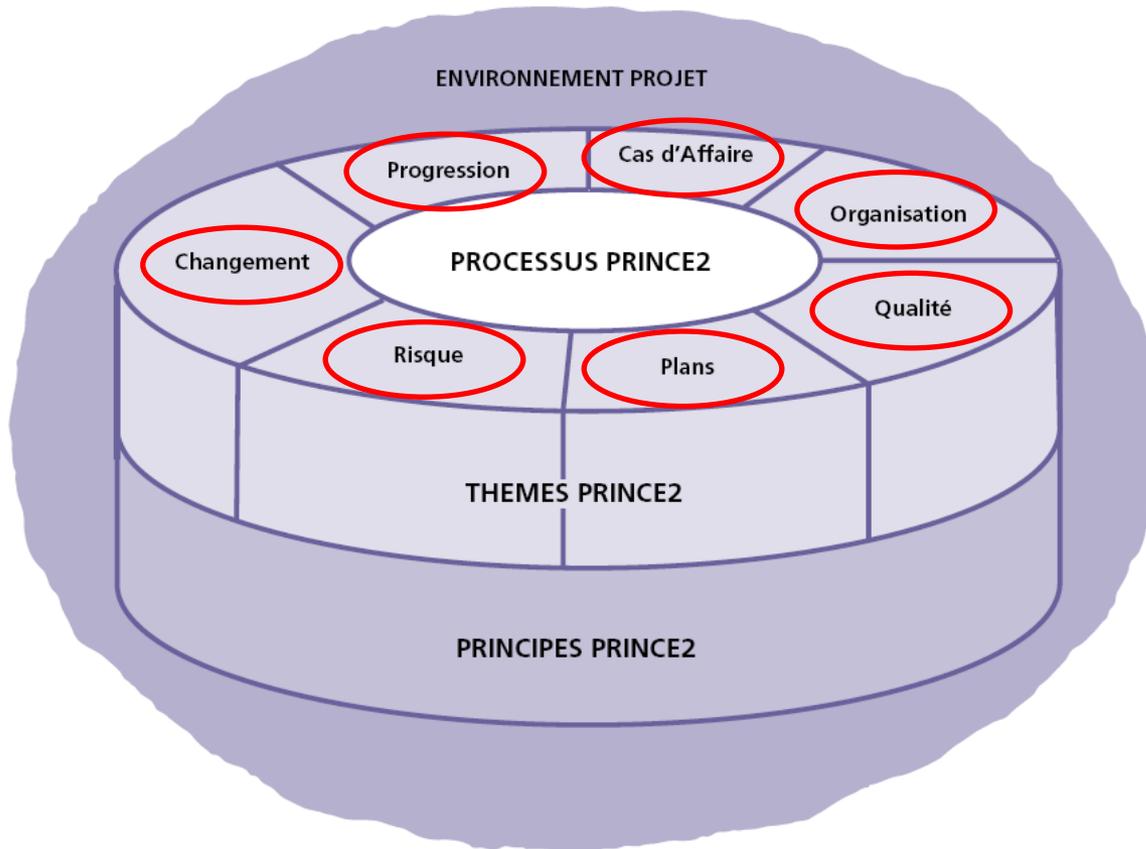
Plan
De Revue
Des
Bénéfices

Livraison

(Chef d'équipe)

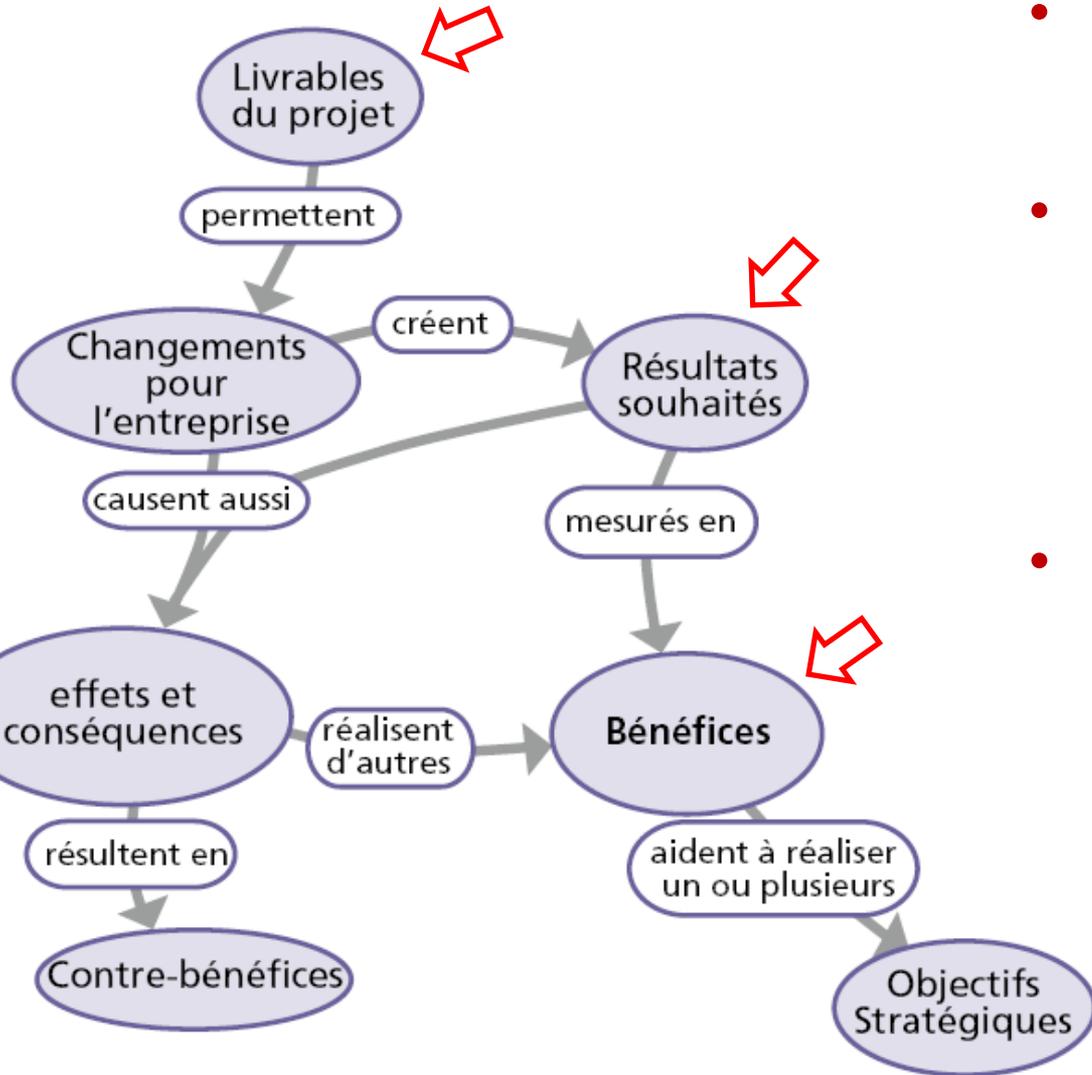


Les thèmes PRINCE2



- Les Thèmes sont des disciplines de management qui accompagnent le projet
- Ils peuvent et doivent être adaptés en fonction du projet
- Il est fréquent que l'entreprise possède déjà des thèmes équivalents, ex: Qualité, Risque, etc. Ceux-ci seront pris en compte en priorité

Un exemple, sur le thème « Cas d’Affaire »

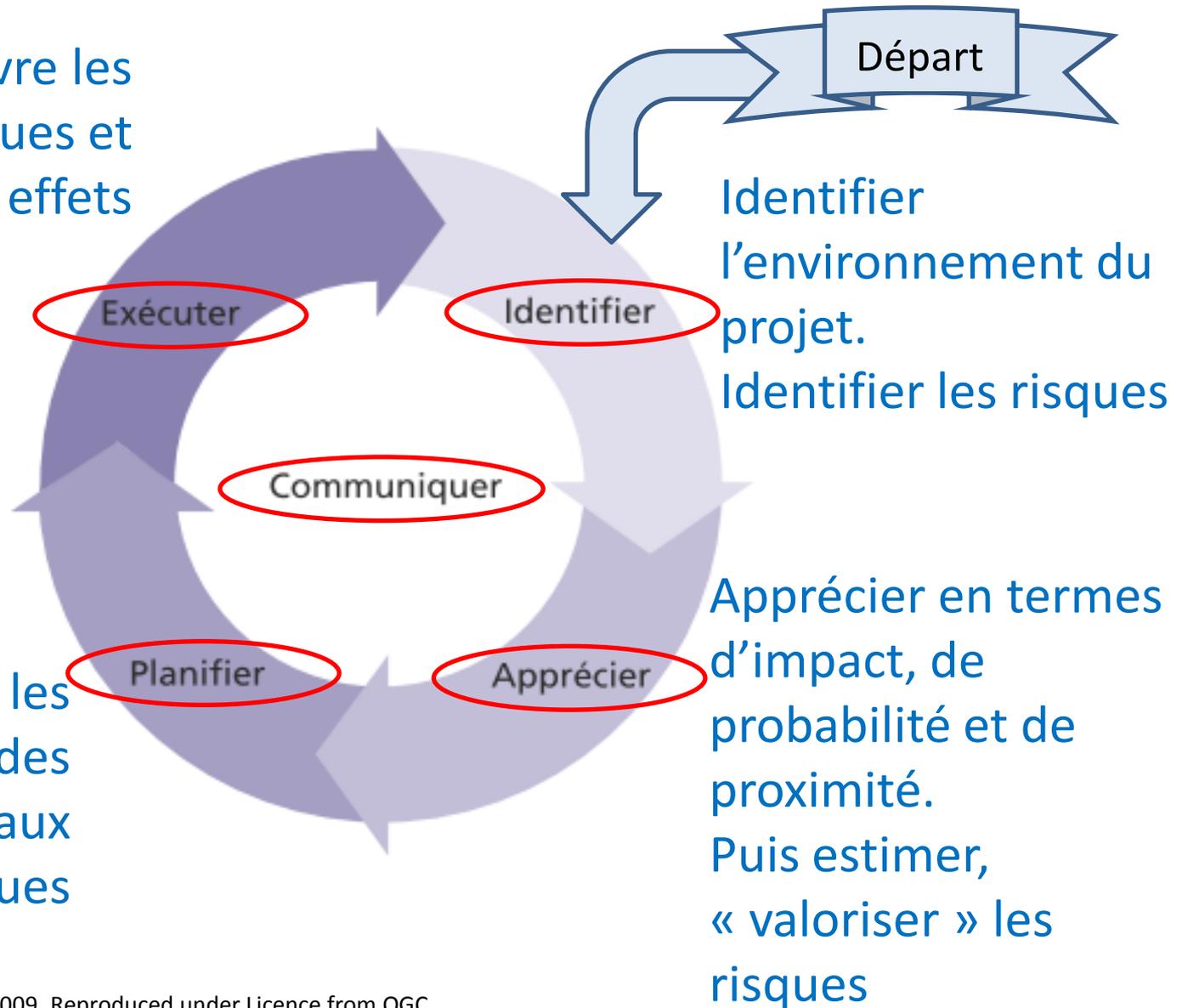


- **Livrable** : les produits du projet
- **Résultat** : est la conséquence du changement dérivé de l'utilisation des livrables
- **Bénéfice** : l'amélioration mesurable découlant d'un résultat d'un projet et perçue comme un avantage par une ou plusieurs parties prenantes

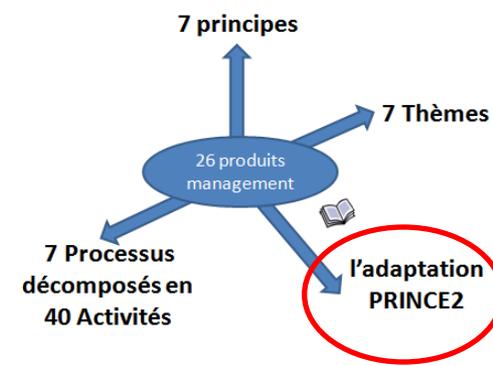
Autre exemple, sur le thème « Risque »

Mettre en œuvre les réponses aux risques et surveiller leurs effets

Inclure dans les plans des « réponses » aux risques



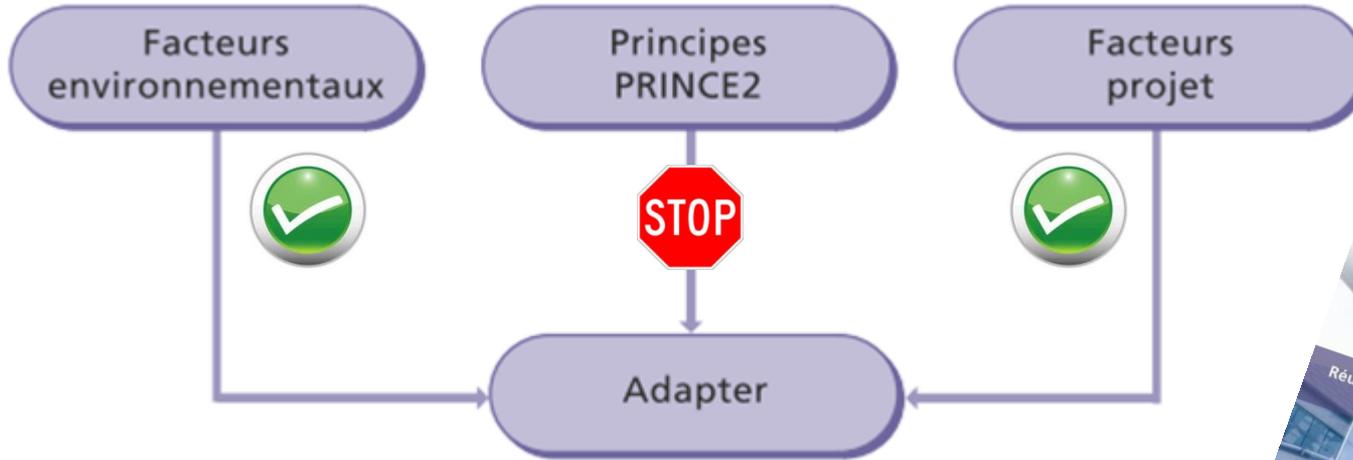
L' ADAPTATION PRINCE2



Programme
Multi-organisation
Client / Fournisseur
Culture, Géographie, langue
Urgence, priorité

Les Principes sont
totalement
intégrés dans le
projet
(pas d'adaptation)

Envergure
Risques
Complexité
Innovation
Cycle de vie du produit



Produits de management (nombre et contenu)
Thèmes et Processus
Organisation
Contrôle



Quelques bénéfices de PRINCE2

- Management du projet sous contrôle total
- Adaptation à tous types de projet et tout environnement
- Modèle de management inspiré des systèmes Qualité
- Adaptabilité, c'est essentiel pour rester agile.
- Efficacité: implication du management au bon moment
- « Mécanique » (Processus)
- « Structurant », « Cadrant » (26 « Formulaires »), Répétitif
- Diffusion internationale, une « langue projet »
- Simple ! Plein de bon sens !

2 niveaux de Certification PRINCE2

- **Fondation:** certifie l'aptitude à la compréhension de la méthodologie dans l'environnement projet

Validité : à vie



- **Praticien:** certifie l'aptitude à l'application de la méthodologie dans l'environnement projet

Validité : 4 ans, test de re-certification simplifié

Formations exclusivement par des organismes accrédités, à l'aide de matériels de cours accrédités, utilisés par des formateurs accrédités. L'ensemble formant un système qualité audité très régulièrement par l'APMG



Questions / Réponses



Questions, informations
complémentaires, conseils,
etc.

antoine.breton@googlemail.com