User Stories | 'IOUZER STORI' |

LA USER STORY EST L'UNITÉ DE BASE DE VALEUR MÉTIER PRODUITE POUR LE CLIENT

Cette document présente comment rédiger des User Story.

Nous partons sur approche simple : un client, une équipe Agile et une application pour des utilisateurs finaux

USER CENTRIC

Les pratiques Agile sont orientées autour de l'utilisateur final. Il est au centre de la démarche.

On raconte notre histoire avec les User Stories

On présente notre histoire avec le résultat

LES USER STORIES

Compréhensible par tous

Raconte une histoire

Légère et simple à rédiger

Permet de maintenir la taille dans le temps

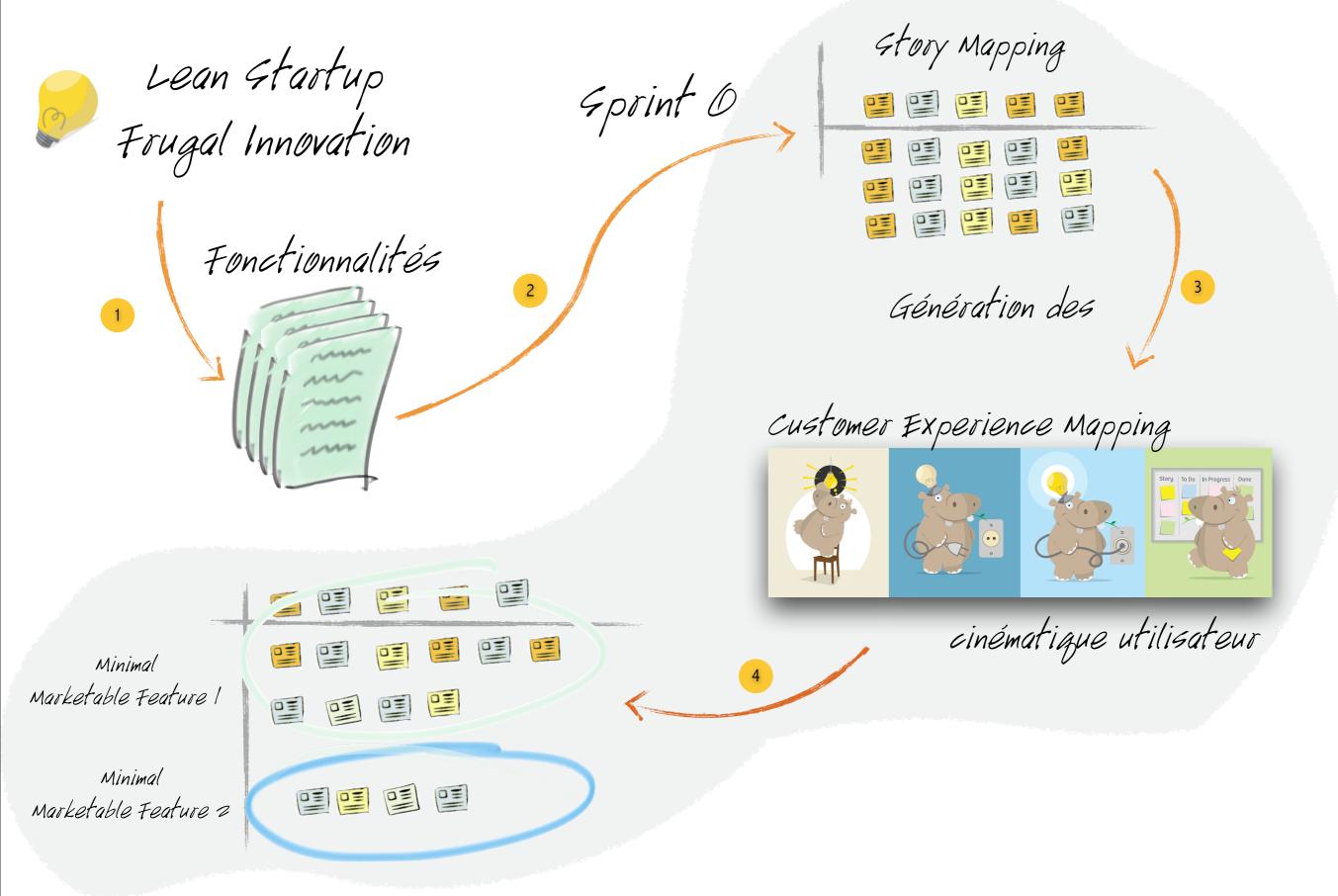
Avec un objectif, de proposer une vision orientée utilisateur final







Faire emerger la vision





Il existe plusieurs pratiques pour faire émerger les idées, tels que :

Le Lean Startup Frugal Innovation

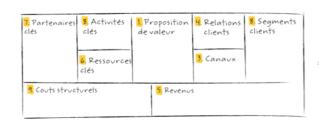
Lean Startup

(ceci est une présentation de Lean Startup pas une formation à cette pratique)



Quatre étapes











Pitch Elevator

Business Model Canevas

Minimum Viable Product

Interview

1

2

3

4



la génération d'idées



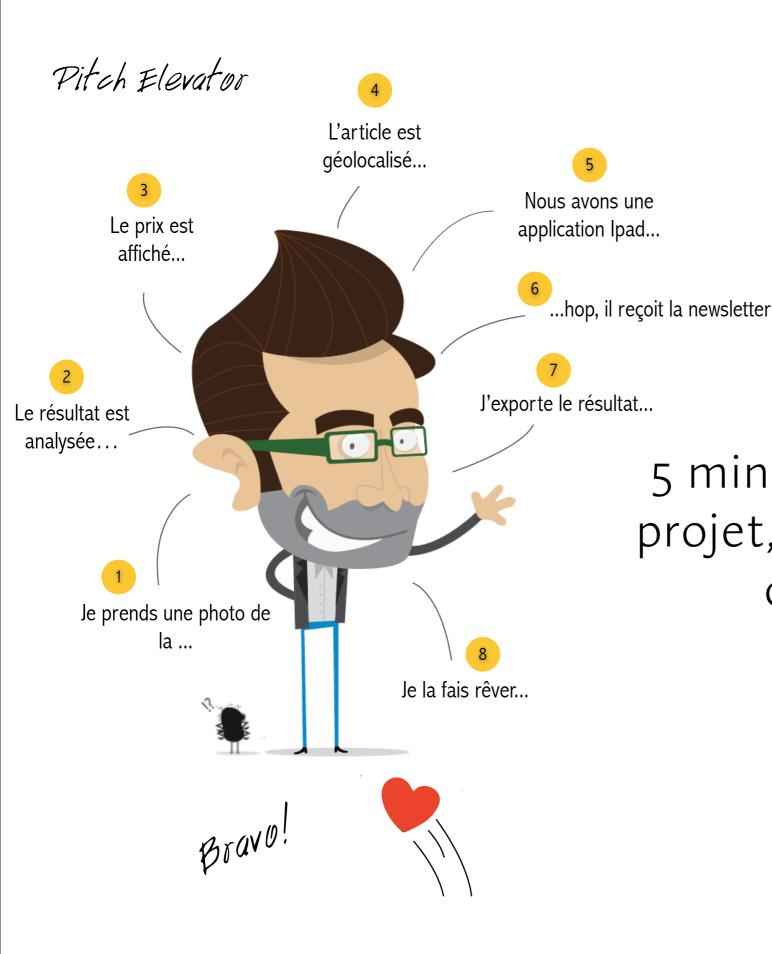
E Activités (des	Erroposition de valeur	E Relations clients	E Segments elients



Interview

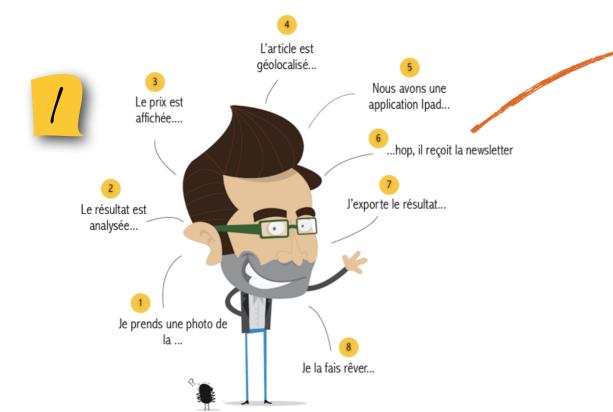
Pitch Elevator

Business Model Canevas



5 minutes pour présenter votre projet, en racontant une histoire qui séduit l'auditoire

Processus de génération d'idées



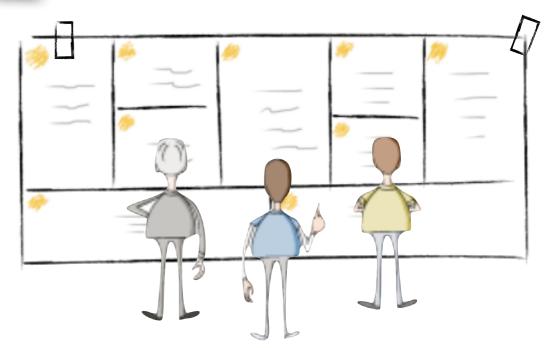
Votre public est conquis

?

Créer votre Business

Model !!!



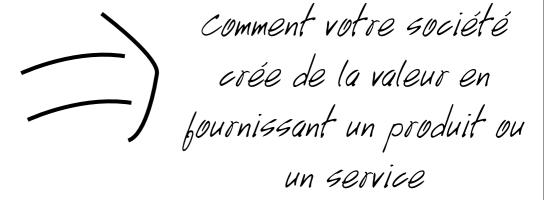


"Accrochez-le sur un mur"

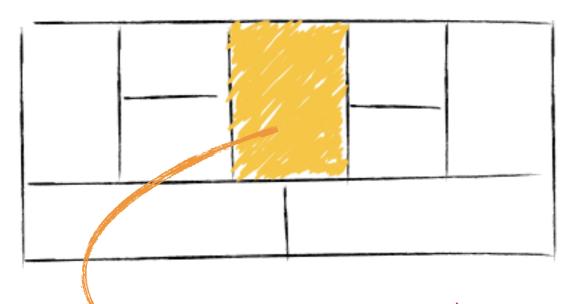
- ---> Créer un nouveau canevas
- -> Qu'il soit visible
- --> Commencer à faire les hypothèses...

Qu'est-ce que le Business





7. Partenaires clés	8. Activités clés	1. Proposition de valeur	4. Relations clients	8. Segments clients
دار)	٥١٤)	ae valeur	CIIENIS	
	6. Ressources clés		3. Canaux	
9. Couts structurels		5. Revenu	5	



1. Propositions
de valeurs

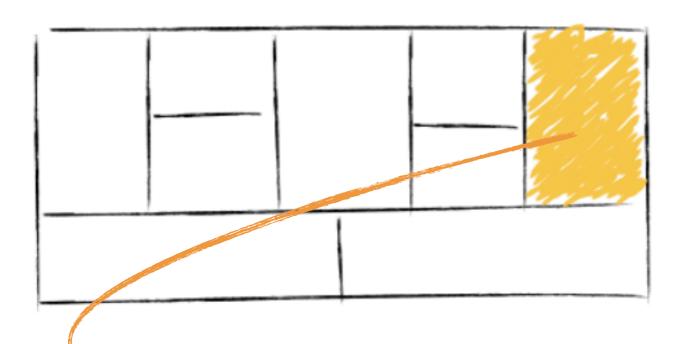
ce n'est pas à propos de votre idée ou votre produit







Et identifier qui sont vos clients

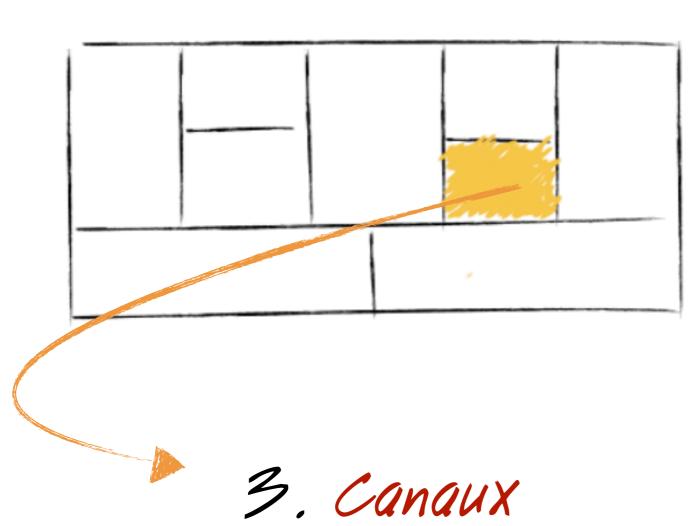


2. Gegments clients

votre client n'existe pas seulement pour acheter Qui sont-ils?
Pourquoi ils
voudraient acheter

- Géographique
 - Gociologique
 - démographique







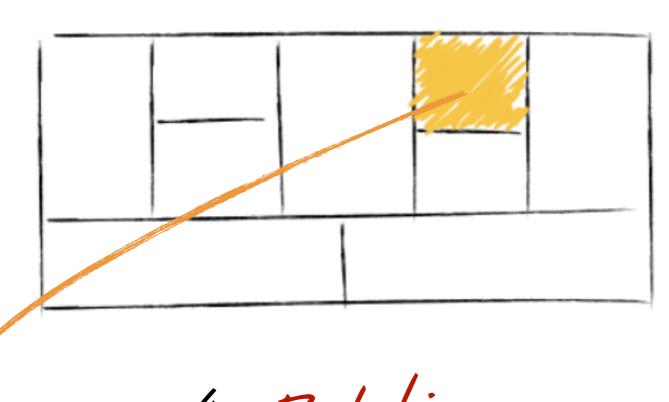
Canal physique

Web/mobile

Comment distribuer vos produits de votre entreprise jusqu'à vos clients

votre entreprise





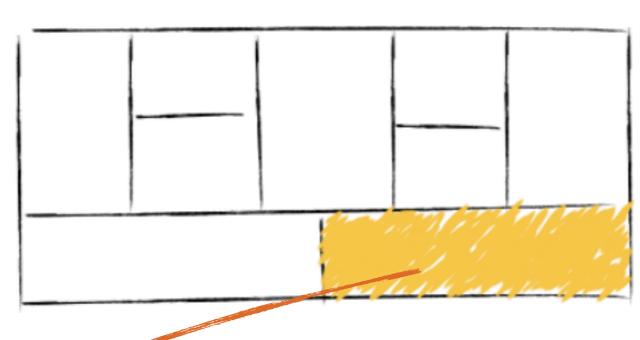
A. Relations

Clients

Comment votre entreprise gagne, conserve et fait grossir ses parts de marché

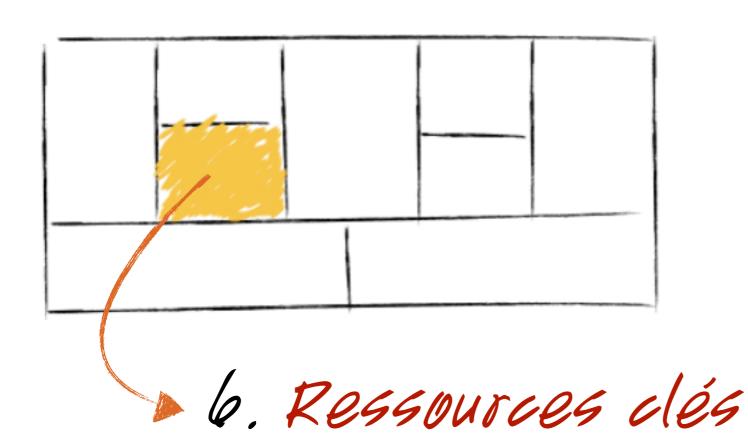
Ouelle valeur le client achète





5. Revenue

Comment votre société fait de l'argent pour chaque segment client



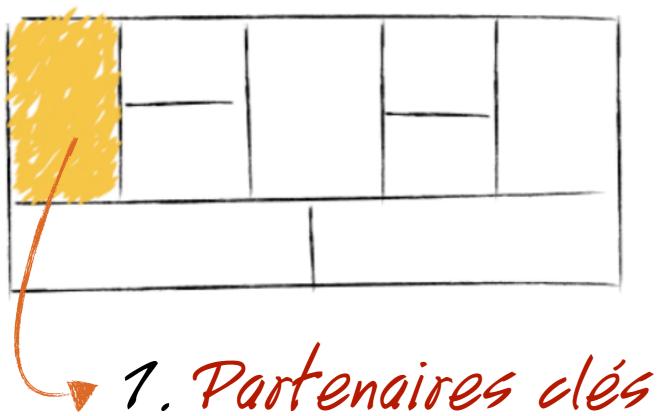




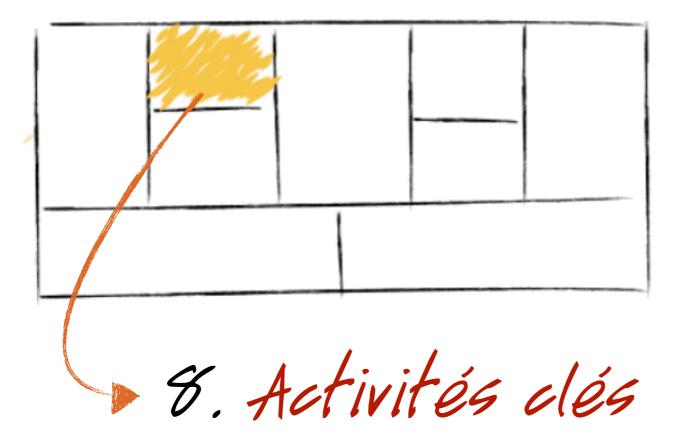




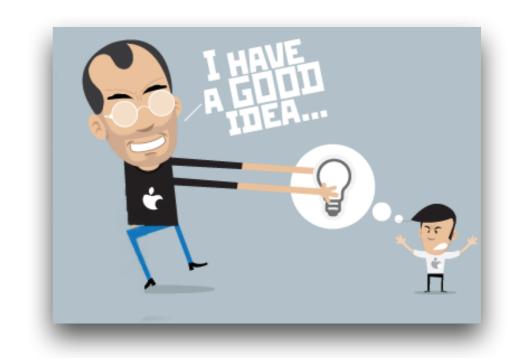
Quels partenariats pour augmenter vos performances?

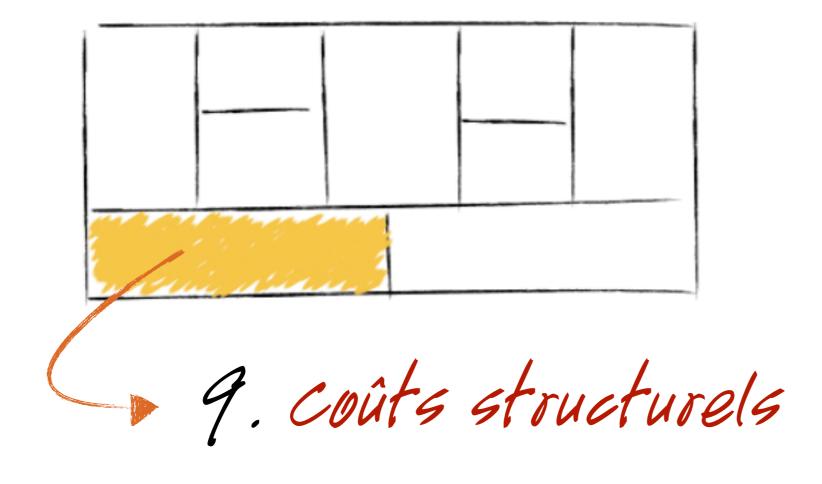


Quels sont vos partenaires et fournisseurs nécessaires pour faire fonctionner votre Business Model

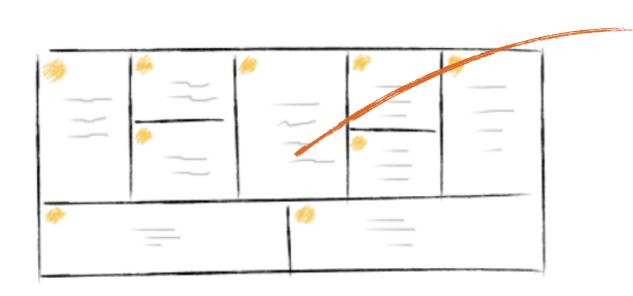


Duelle est la chose la plus importante que doit faire votre société pour faire fonctionner votre Business Model





2 Quels sont les couts pour réaliser ce Business Model

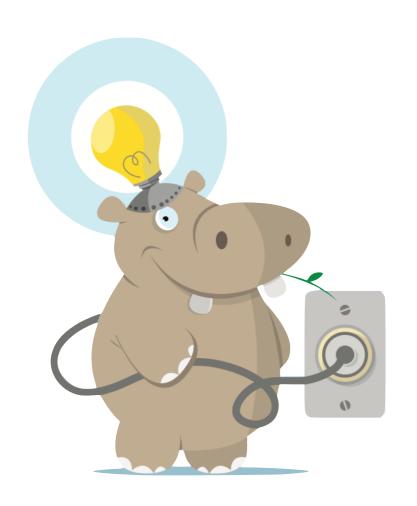


CANEVAG...

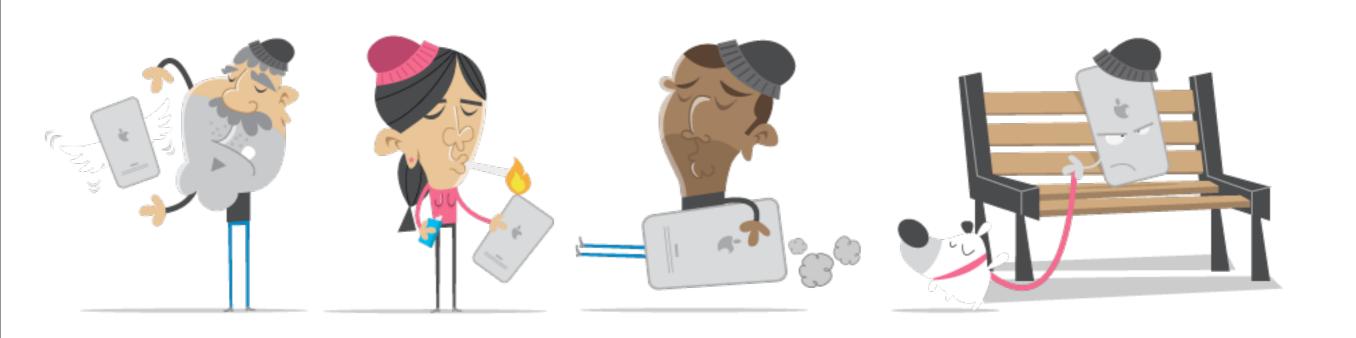
un ensemble d'hypothèses? de supposition!

2 comment changer une supposition en faits

Minimum Viable Product



Le Produit minimum viable permet de vérifier l'existence d'un besoin, un marché. Il permet aussi de valider les hypothèses business



Frugal Innovation

(ceci est une présentation de la Frugal Innovation pas une formation à cette pratique)

Faire plus avec moins

Technique en provenance d'Inde, elle permet de challenger les équipes métiers/marketing pour fournir les fonctionnalités essentielles du produit

Exemple : Dacia de Renault

Sprint O

Le sprint 0 est période de temps utilisée pour préparer ce qui est nécessaire à la réalisation d'un projet.

Le sprint 0 n'a pas de durée fixe contrairement aux autres de sprint du projet À la différence du Lean Startup ou de la Frugal Innovation, le Sprint 0 est orienté projet

C'est une phase qui apparait après une phase d'émergence des idées

LE SPRINT 0

Faire émerger le projet

La forme du projet (Quoi)

Le but (Pourquoi)

Les implémentations possibles (Comment)

LE SPRINT 0

Faire émerger le projet

Fonctionnelle / valeur

La forme du projet (Quoi) 🔑

Le but (Pourquoi) - Perspective utilisateur

Les implémentations possibles (Comment)

Contenu technologique

L'ÉQUIPE DU SPRINT O

Business Owner

Responsable de la vision produit

Product Owner

En charge des user stories et pilotage des ateliers du sprint O

Équipe artistique

En charge du design de l'application (Thème, guidelines, etc.)

Équipe technique

En charge de la réalisation de l'application

Leader technique

Responsable de l'organisation technique de l'application

Client

Branding

utilisateurs Contenu

Technologie

l'équipe projet



utilisateurs



L'ENVIRONNEMENT

RADIATEUR D'INFORMATION

Affichage public des informations du projet

L'OBEYA, LE CENTRE DES OPÉRATIONS



L'OBEYA OU LE COCKPIT

Il est important que l'équipe soit un espace de réflexion pour centraliser et discuter autour des informations projet, tels que :

le Kanban du projet, le portfolio projet, backlog de produit, maquette du projet, tableau blanc, etc.

L'OBEYA OU LE COCKPIT

Cette espace peut impliquer une adaptation de l'environnement pour fournir un cadre de travail agréable et orienté sur la communication au sein de l'équipe

Atelier client



ATELIER DES USER STORIES

Objectif

Identifier les User Stories

Identifier les utilisateurs de l'application

Identifier les MMF du produit

ATELIER DES USER STORIES

Règle:

Quantité avant la qualité

Respecter l'avis de tous

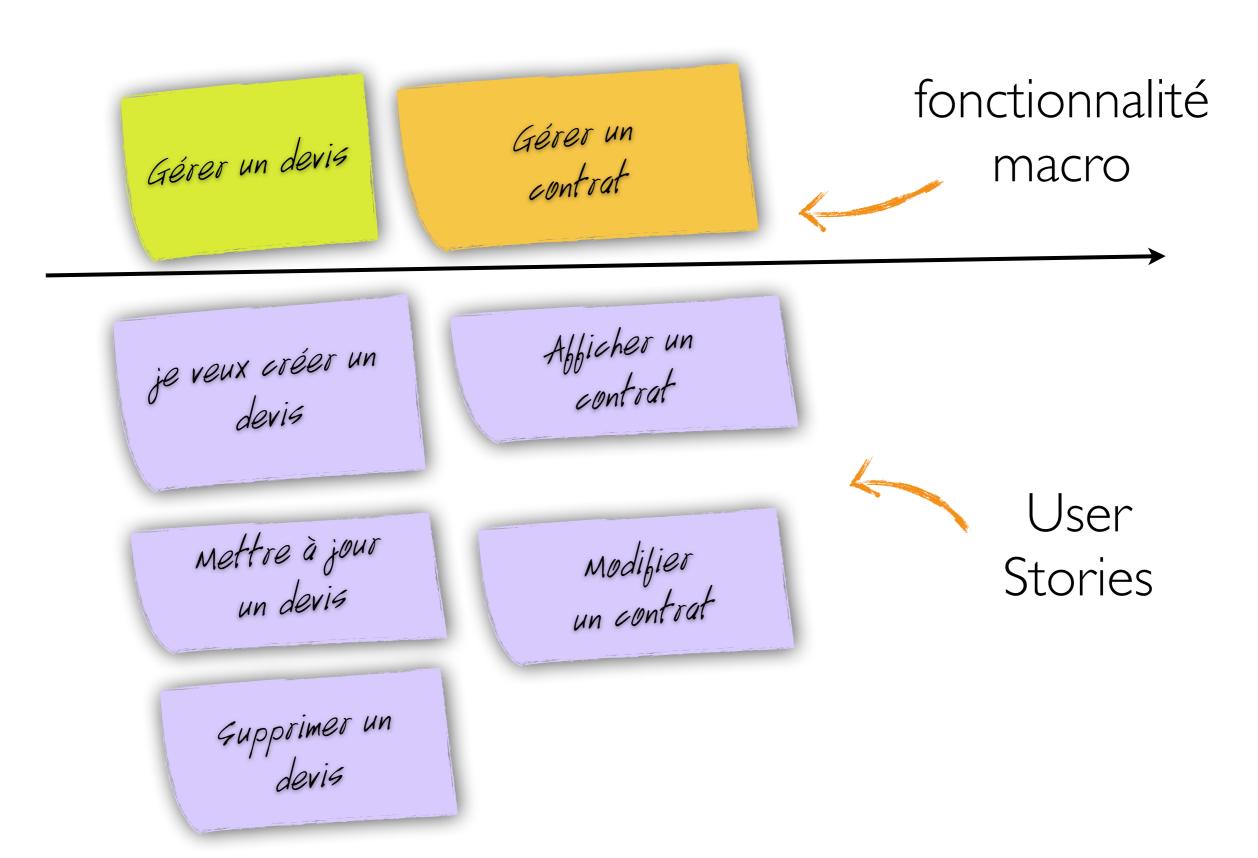
Séquencer le temps par personne

STORY MAPPING

Le story Mapping

Permet de cartographier les User Stories dans le temps et par priorité

Le squelette de notre Story Mapping



Gérer un devis

Gérer un contrat

fonctionnalité macro

Temps

je veux créer un devis

mettre à jour un devis

> Gupprimer un devis

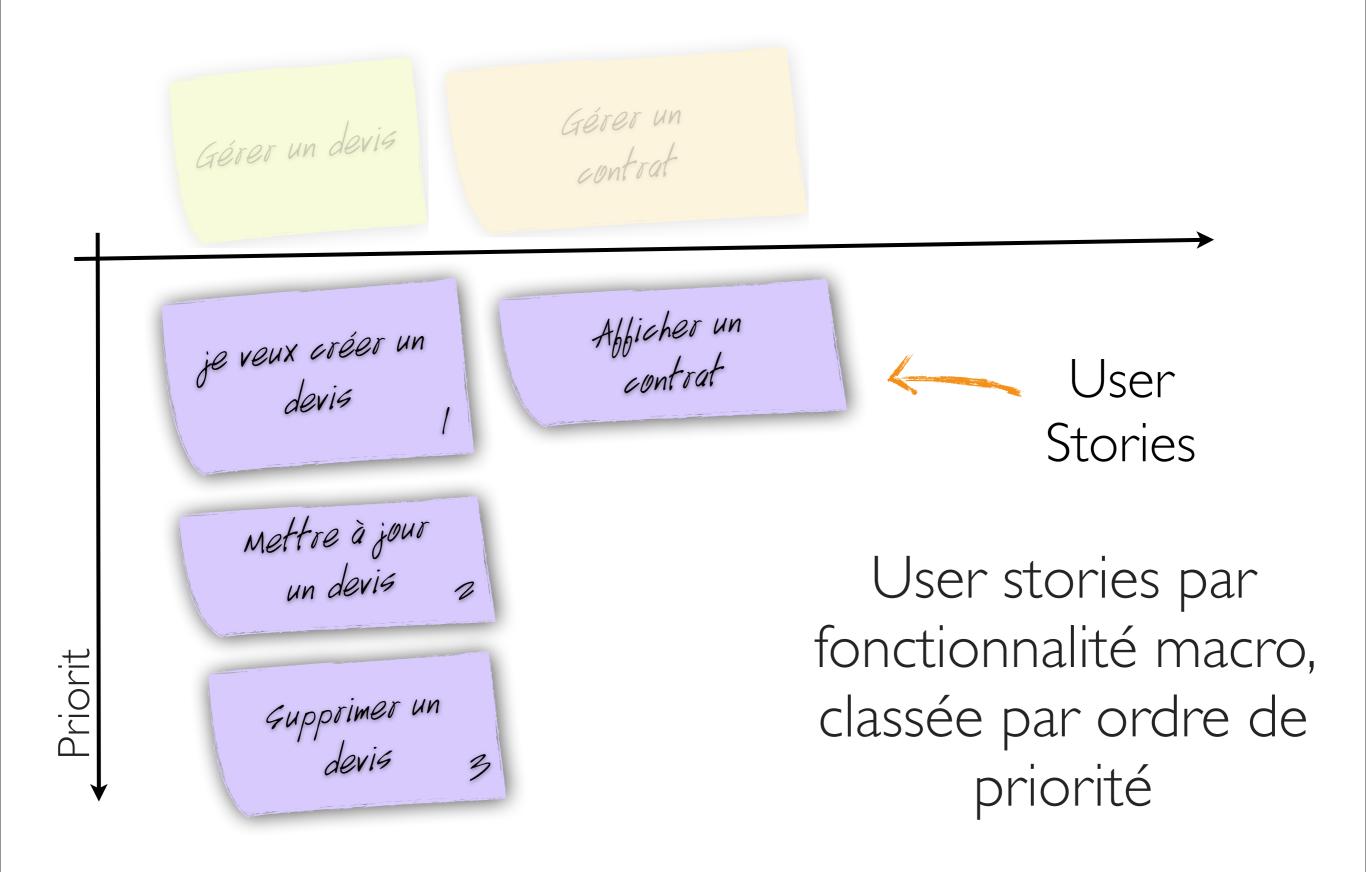
Afficher un

Fonctionnalités identifiées lors

des phases amont du sprint 0.

classer dans le temps par Business Value

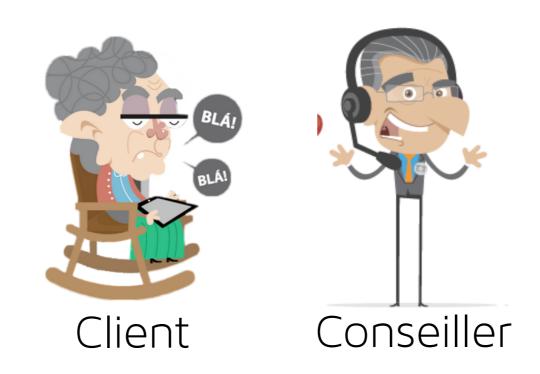
Le squelette de notre Story Mapping



Les Personas

Dans la pratique précédente, nous avons identifié les grandes fonctionnalités du produit, nous devons identifier nos utilisateurs

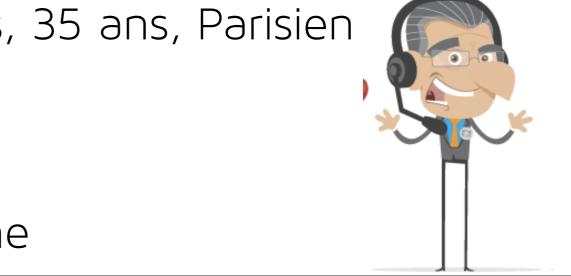
Nous les nommons les Personas



Le Persona est une représentation d'une personne qui utilise votre produit

Un utilisateur type qui permet d'aider dans les prises de décision et les premières orientations du produit

Jacques, 35 ans, Parisien



Marquerite, 87 ans, Bretonne



La fiche Persona

Marguerite passionnée par le tricot à découvert lors du passage de son petit fils une application lpad sur le sujet du tricot

Marguerite, 87 ans, Bretonne retraitée Veuve

Ludovic le petit fils se voit dans l'obligation d'offrir un Ipad à sa mamie (sous peine de ne plus récupérer le sien) pour qu'elle puisse partager sa passion du tricot via l'application « je tricote pour ma famille »

Marguerite abandonne rapidement le tricot et ce lance dans la recherche d'un nouveau mari, via la nouvelle application Ipad « Adopte un papi »

Construire la fiche Persona



Marguerite L.

Âge : 87 ans

vit au : Faou

Secteur: Il n'y a plus de secteurs à cet âge

Revenus : 900 € /net mois (une retraite de français)

Niveau informatique : Éviter le clavier

Temps passé par jour : 6 heures

Tablette: IPad

Intérêts : Tricots et les papis

Activités : tricots, Ipad, siestes, les feux de l'amour



Jacques, 35 ans, Parisien Téléconseiller Marié, 2 enfants

La fiche Persona

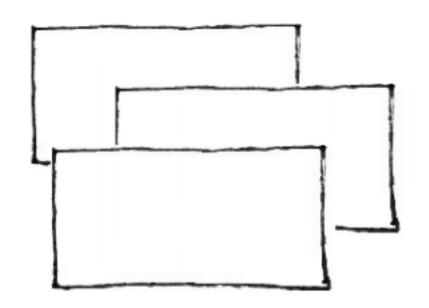
Jacques est téléconseiller chez « Free sauf pour Youtube », il assiste les personnes qui ont besoin d'une assistance téléphonique

Durant son activité professionnelle, il a beaucoup de temps pour s'occuper de ses doigts. Il s'abonne rapidement à l'application « une bonne manucure commence par ses doigts »

Il devient téléconseiller « une bonne manucure commence par ses doigts » en complément de son activité pour « Free sauf pour Youtube »

Le story board

Créer les scénarios à partir de nos personas



Je suis une mamie, je veux trouver un papi pour faire autre chose que du tricot. Je peux créer ma fiche de profil, qui sera validée par un responsable, si ma fiche est acceptée, elle sera accessible au papi

Cartographier le cheminement de l'utilisateur



Je suis une mamie, je veux trouver un papi pour faire autre chose que du tricot. Je peux créer ma fiche de profil, qui sera validée par un responsable, si ma fiche est acceptée, elle sera accessible au papi

Les user stories

Je suis une mamie, je veux mettre en ligne mon profil

Je suis un papi, je veux consulter les profils

Je suis un responsable, je veux consulter les inscriptions en attentes

Je suis un responsable, je veux valider ou rejeter des profils

Les story board





consulter des

profils



consulter les manucures

voter pour une manucure

• • •

MMF Minimal Marketable Feature

Les Minimal Marketable Feature sont

Le plus petit ensemble de fonctionnalités qui doivent être réalisées pour que le client puisse percevoir une valeur La synthèse de notre activité de story Mapping et sur story board utilisateurs classés par autre de valeur pour le client



Nous développerons le produit sous la forme de cadence en Minimal Marketable Feature

Qu'est ce qu'une user story

Une user story est une façon de "spécifier" un besoin fonctionnel. C'est essentiellement une méthode de communication au sein d'une équipe Agile

Une user story est exprimée selon la matrice rôle / fonction

En tant que "rôle", je veux faire une action afin d'atteindre un objectif

"En tant qu'utilisateur, je veux me connecter à Google afin d'accéder à tous mes services en lignes"

Imaginons les critères suivants :

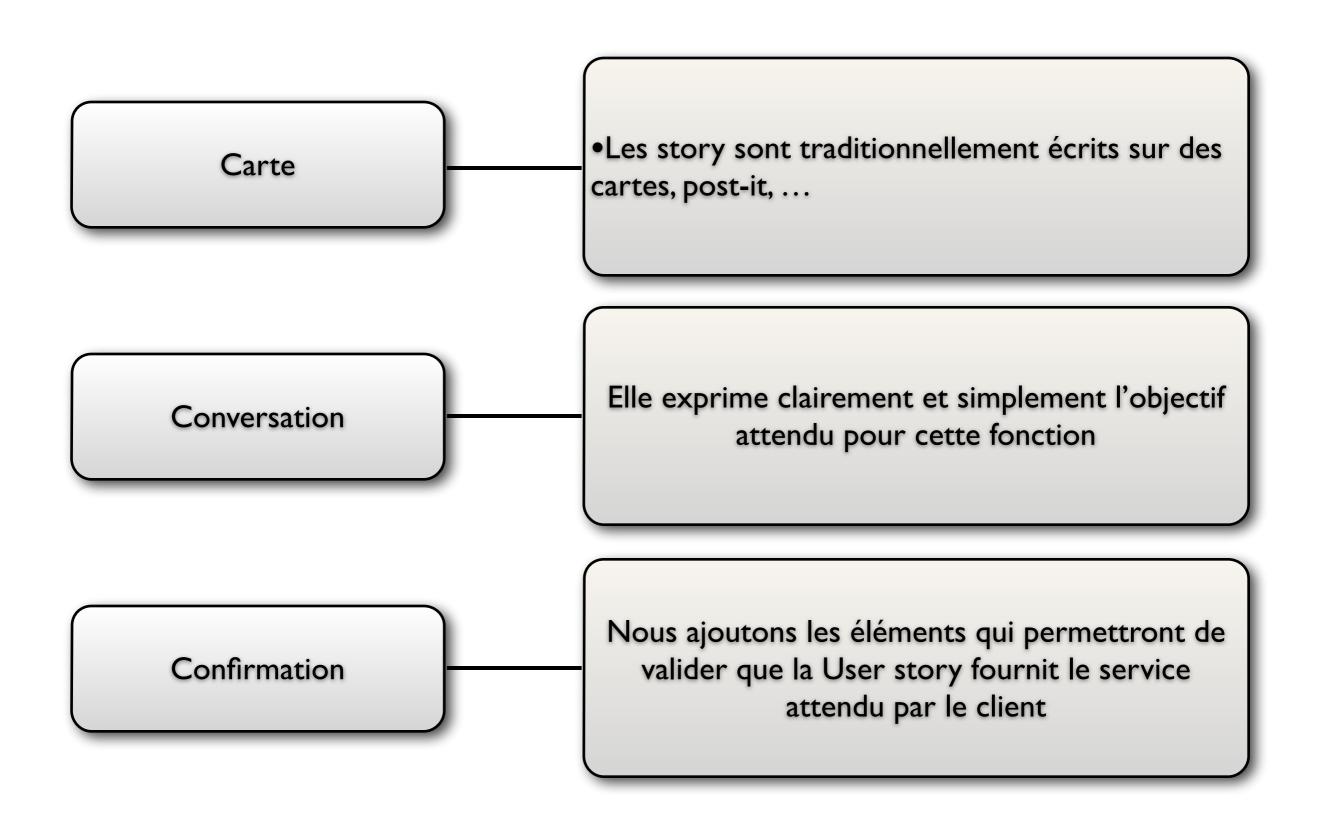
- L'utilisateur peut voir son identifiant de connexion sur la page
- La barre de menu Google présente les services disponibles
- L'utilisateur peut accéder à tous ces services

LES CRITÈRES D'ACCEPTATIONS

Un critère d'acceptation au sens classique doit être :

Une vision utilisateur Ne pas proposer de solution Ne pas être interne à la fonction

RON JEFFRIES LES TROIS C



EXEMPLE DEPUIS UN SITE DE VOYAGES

je suis un utilisateur, je veux réserver un hôtel

je suis un utilisateur, je veux annuler une réservation BV: I

je suis un voyageur, je veux voir les photos de l'hôtel

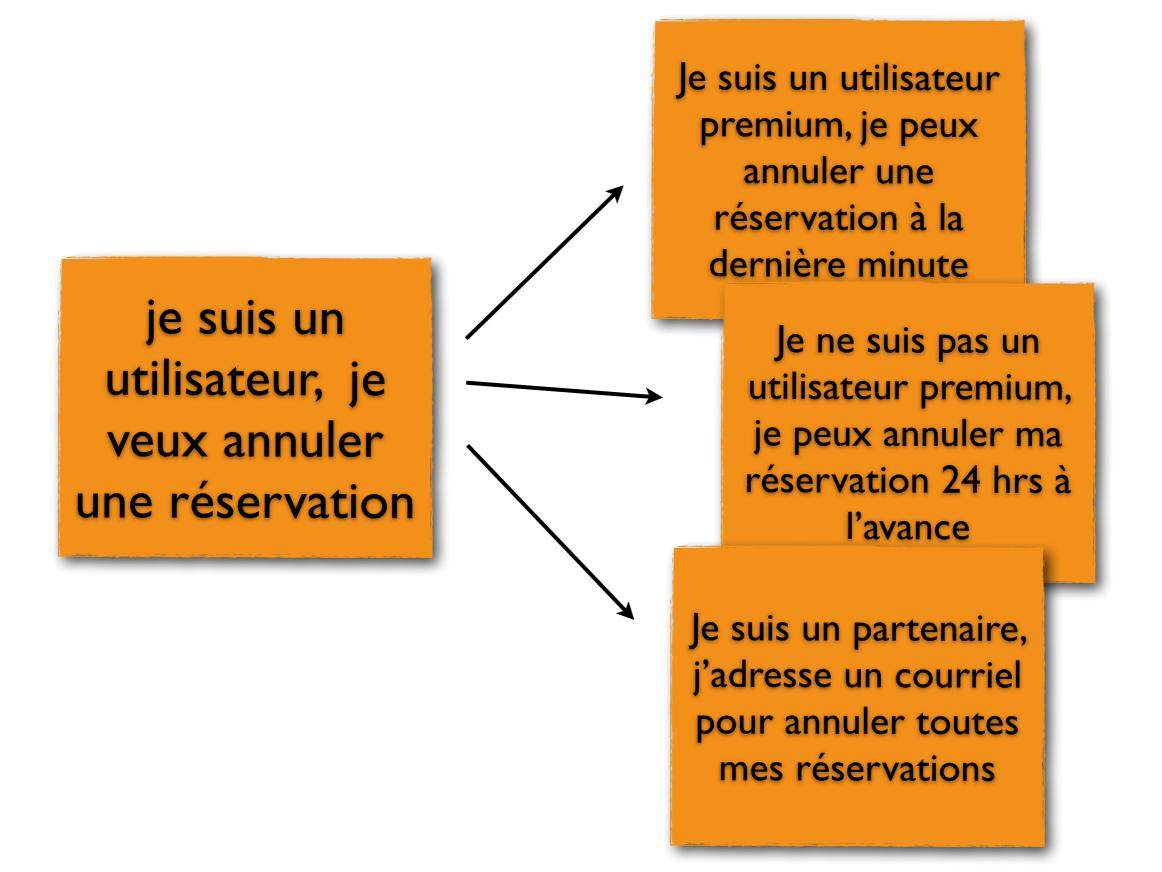
Comme je suis un voyageur fréquent, je veux faire une nouvelle réservation d'un voyage déjà effectué, pour gagner du temps

BV:2

QUELS SONT LES DÉTAILS DANS MON US ?

- Je suis un utilisateur, je veux annuler une réservation
 - Le client reçoit un remboursement complet ou partiel?
 - Je rembourse directement sur son compte ou à l'intermédiaire
 - Comment doit fonctionner l'annulation d'une réservation ?
 - C'est le même principe pour tous les hôtels ?
 - Un voyageur fréquent peut-il annuler après sa réservation
 - Une confirmation est adressée à l'utilisateur ?
 - Comment?

Les détails sont ajoutés sous la forme de user stories



Les détails sont potentiellement une condition de satisfaction

Le product owner peut ajouter aux users stories des conditions de satisfaction

Ce sont essentiellement des vérifications

je suis un utilisateur, je veux annuler une réservation

Vérifier qu'un premium peut annuler
le jour même sans charge
supplémentaire
Vérifier qu'un non-premium paye
10% du montant en cas d'annulation le
jour de sa réservation
Vérifier qu'il y a bien un courriel qui
est adressé en cas d'annulation
Vérifier que l'hôtel est bien notifié
de l'ensemble des annulations

UN EXEMPLE DE JEUX DE DÉVELOPPEMENT

Je suis un joueur, je veux que les ennemis aient une réaction physique quand je les touche

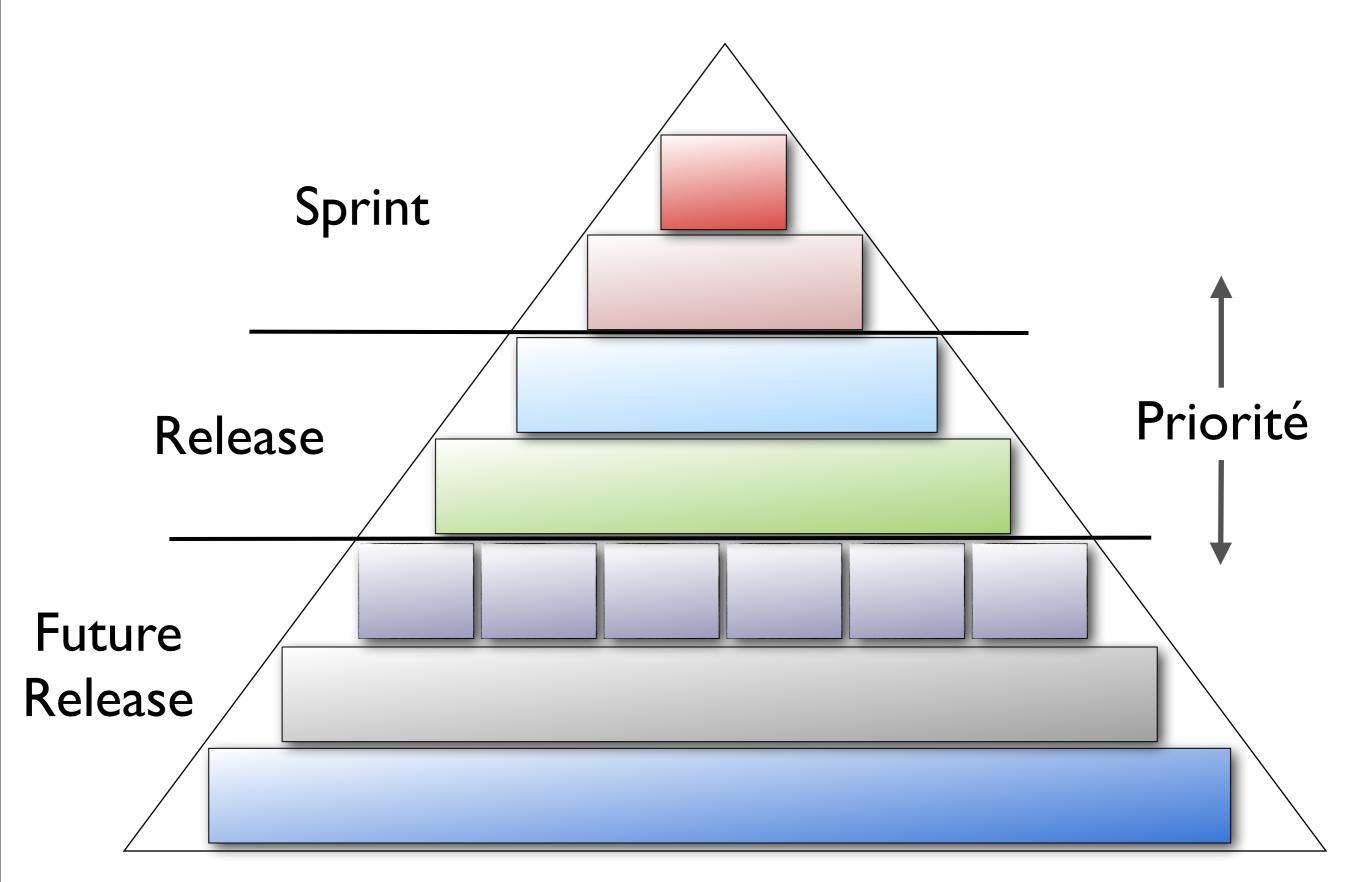
Un ennemi bascule sur la gauche
quand je le touche sur la gauche et sur la
droite quand je le touche sur la droite
Un ennemi bascule vers l'avant
quand je le touche au centre
Un ennemi tombe en arrière quand
je le touche à la tête

LES TECHNIQUES PEUVENT ÊTRE COMBINÉES

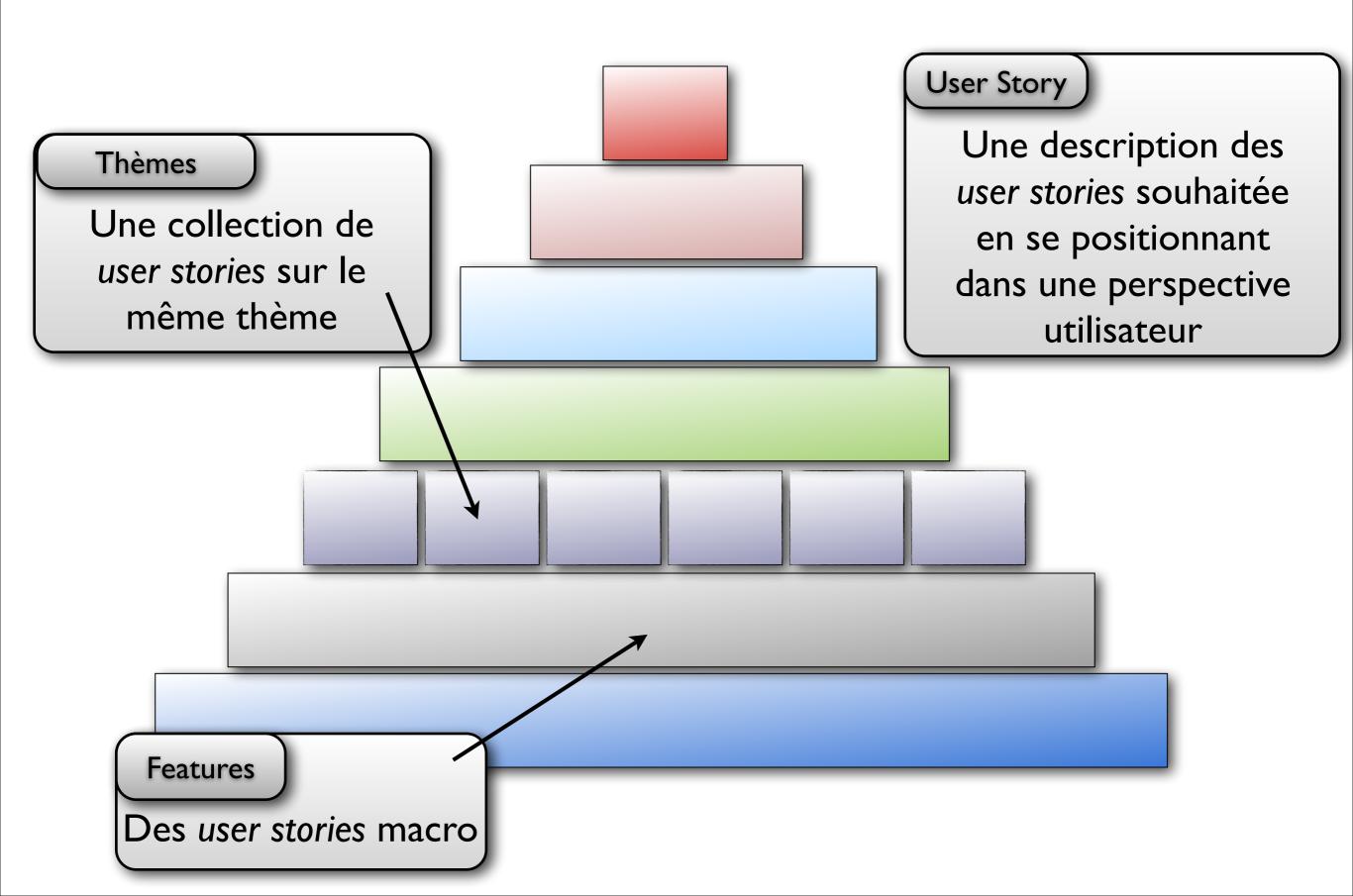
- Les approches ne s'excluent pas mutuellement
 - Découpage en User Story ou sous la forme de critères d'acceptations
- Il faut essayer d'écrire les user stories à un niveau de détails approprié et de favoriser les critères d'acceptations
- Au moment où elles seront mises en oeuvre, chaque user stories devra avoir une condition de satisfaction qui lui sera associée
 - Permet de vérifier le comportement de la user story

Rédiger des user stories

L'ICEBERG DU PRODUIT BACKLOG



L'ICEBERG DU PRODUIT BACKLOG



Un exemple

Je suis un musicien, je veux gérer mes morceaux de musique

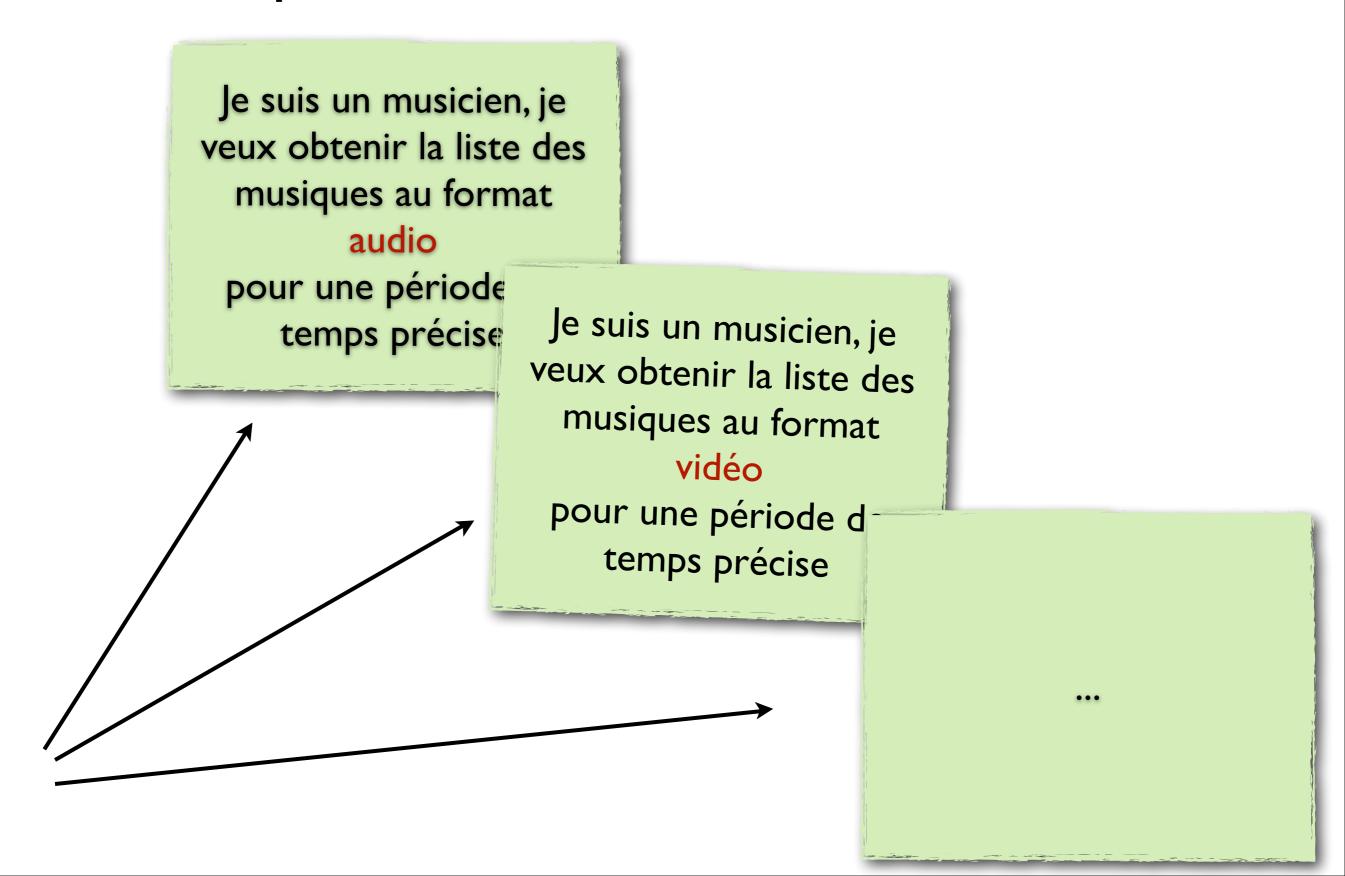
Clairement une Epic

Je suis un musicien, je veux afficher les musiques par catégorie qui ont le mieux marché dans une période de temps précise

Epic?

Je suis un musicien, je veux sélectionner une catégorie de musique selon un type de format (audio, vidéo, etc.) sur une période de temps

Un exemple



Terminer, en ajoutant les conditions de satisfaction

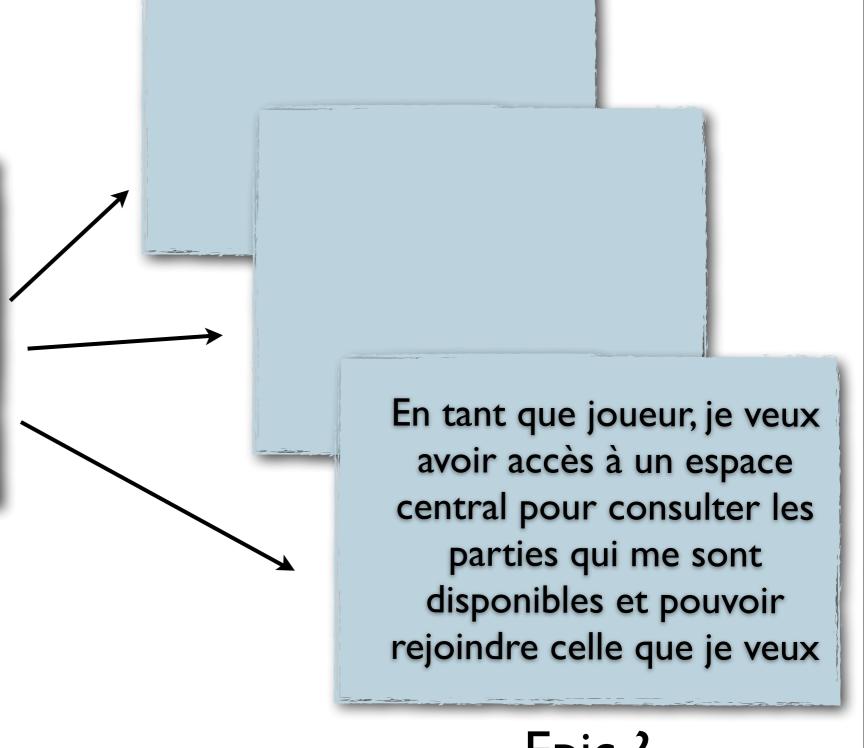
Je suis un musicien, je veux afficher les musiques les plus populaires par catégorie dans une période de temps précise

- Afficher le nombre d'albums vendus par musique
- Afficher le nombre d'écoutes par musique

Un autre exemple

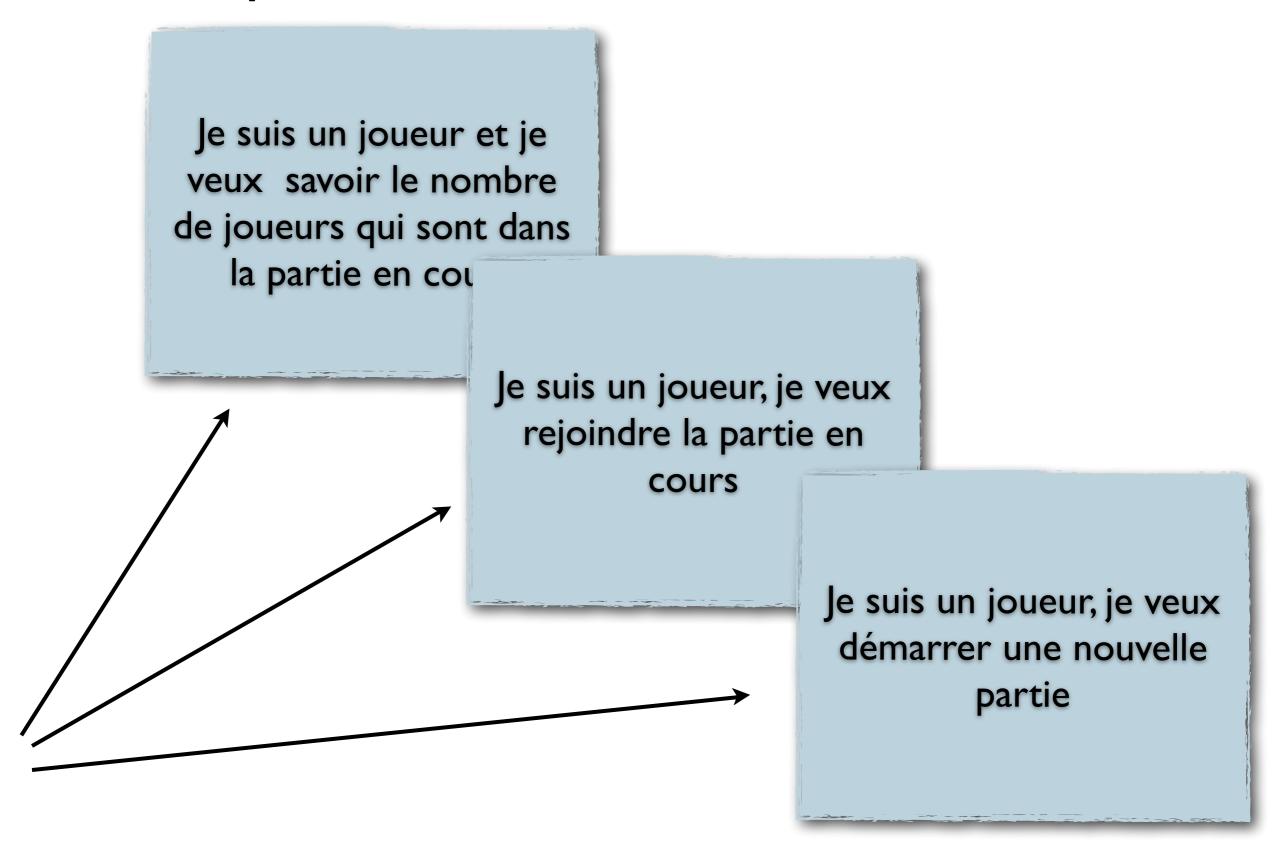
Je suis un joueur, je veux jouer en ligne en mode multiplayer, je me connecte à internet et je peux jouer contre d'autres joueurs

Clairement une epic



Epic?

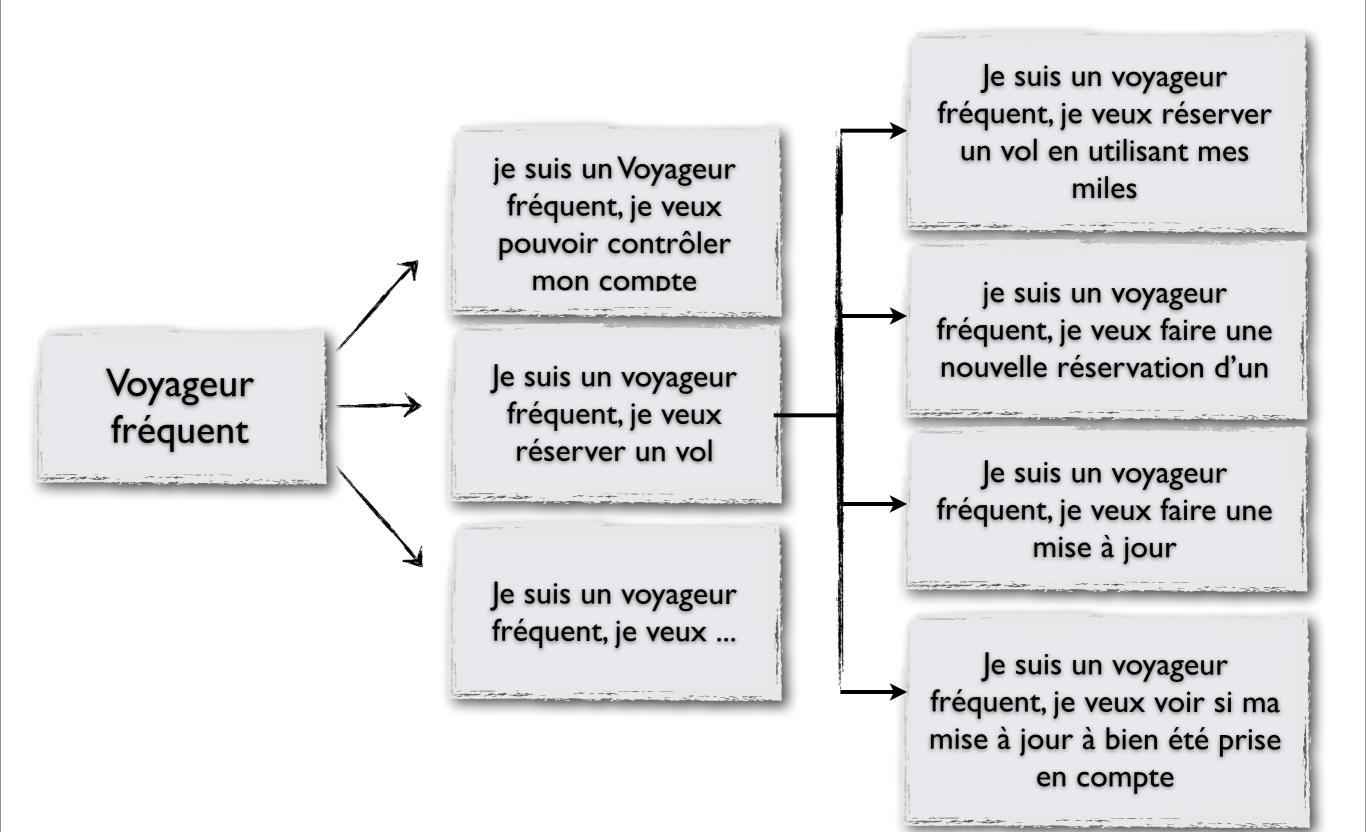
Un exemple



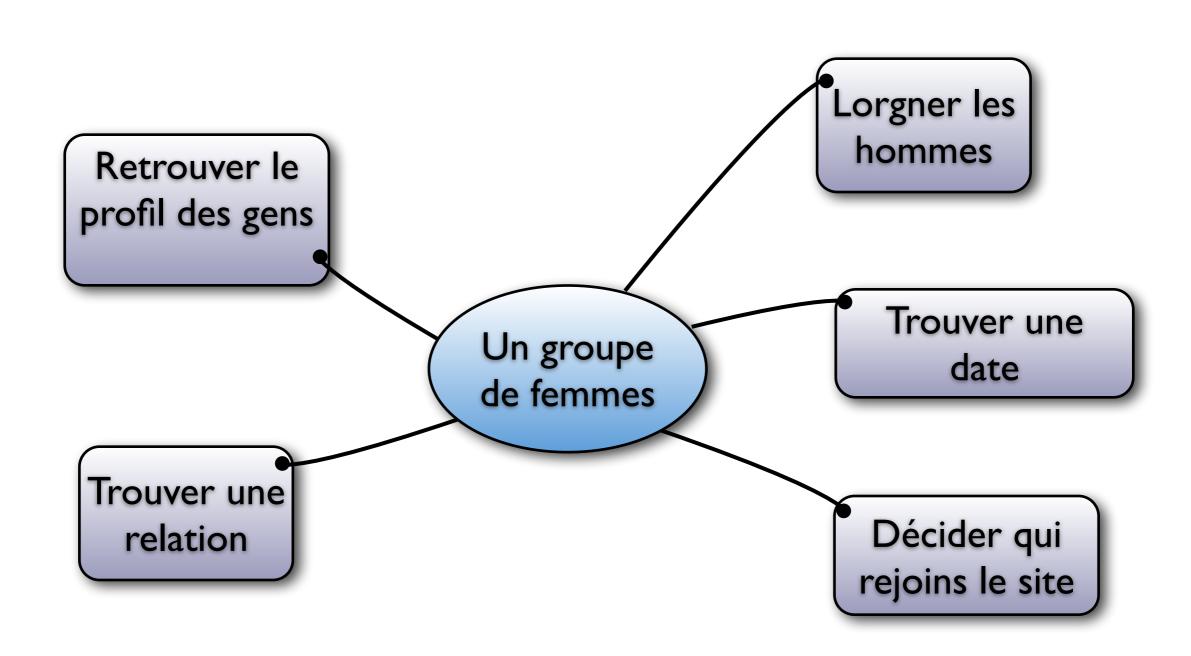
ATELIER D'ÉCRITURE DES USER STORIES Sprint 0

- Participants : product owner, utilisateurs, client, équipe, etc.
- Réflexion pour générer les users stories
- Le but est d'écrire le plus grand nombre de user stories
 - Commencer avec les fonctions macro (EPIC)
 - travailler sur les détails pour les users stories qui seront développées prochainement
- Pas de gestion des priorités pour le moment
 - Se référer à la partie Sprint O pour plus de détails

COMMENCER MACRO ET ITÉRER



UTILISER LE CHEMIN DE PENSÉE (MINDMAP)



UNE AUTRE APPROCHE

- Utiliser un autre type d'interface utilisateur (le papier)
 - Question ouverte ou fermée, des questions hors contextes :
 - Quelles informations complémentaires l'utilisateur a besoin ?
 - Quelles erreurs l'utilisateur pourrait faire ?
 - Qu'est-ce qui pourrait engendrer la confusion chez l'utilisateur ?
 - Qu'est ce que va faire généralement l'utilisateur à la prochaine étape ?

INVEST(IR) dans une bonne histoire

COMMENT RÉDIGER UNE BONNE STORY

I - Indépendance

N - Négociable

V - Valeur

E - Estimable

S - Size (Taille)

T - Testable



INDÉPENDANCE

- Éviter d'introduire des dépendances
 - Conduit à une difficulté de la définition des priorités et de planification

Je suis un client, je peux payer mes articles de mon panier avec ma carte de crédit

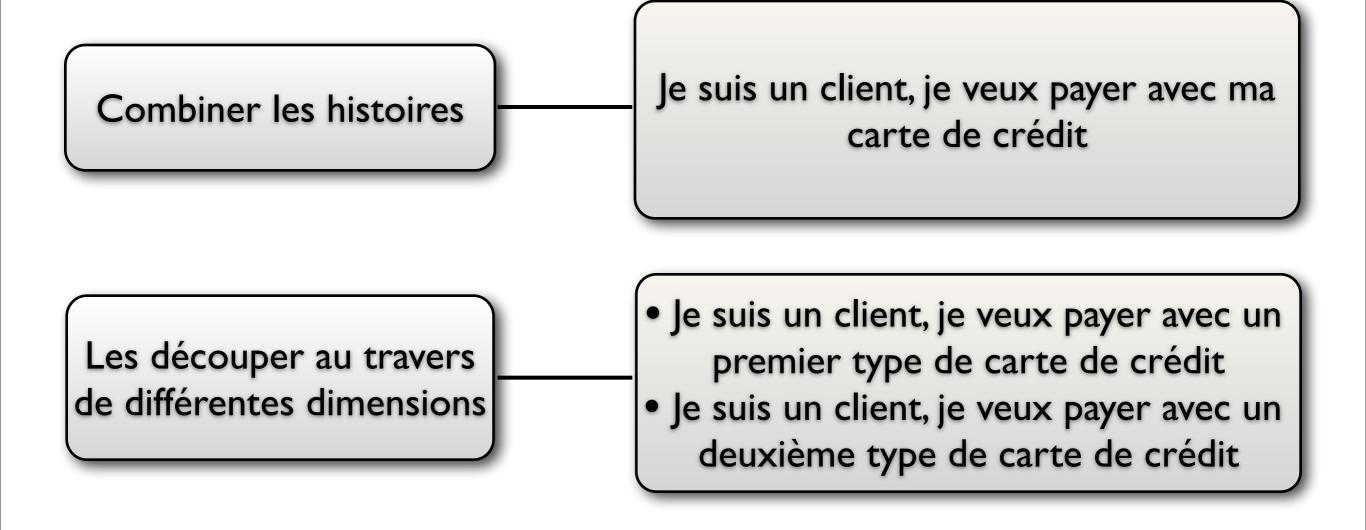
Rendre les User Stories indépendantes

Je suis un client, je peux payer mes articles de mon panier avec ma carte VISA

Je suis un client, je peux payer mes articles de mon panier avec ma carte Mastercard

Je suis un client, je
peux payer mes
articles de mon panier
avec ma carte
American Express

RENDRE LES USER STORIES INDÉPENDANTES



NÉGOCIABLE

Une user story n'est pas un contrat

- Il n'est pas nécessaire d'inclure tous les détails
- Laisser une flexibilité sur certaines user stories qui seront étudiées durant les itérations

QU'EST-CE QUI EST LE PLUS NÉGOCIABLE

Une boîte de dialogue permet aux utilisateurs d'éditer la liste des imprimantes. La boîte de dialogue permet aux utilisateurs d'ajouter ou de supprimer des imprimantes. Un utilisateur peut ajouter une imprimante par une recherche automatique ou manuelle par le biais d'une adresse DNS ou d'une adresse IP. Une recherche avancée optionnelle permet de filtrer les imprimantes par adresse IP ou par le masque de réseau

Je suis un utilisateur, je peux ajouter une imprimante à ma liste d'imprimante

- Recherche automatique
- Recherche manuelle par adresse IP
- Recherche manuelle par adresse DNS

Remarque : J'ai plusieurs autres approches pour ajouter une imprimante. Venez me voir si vous avez le temps

Valeur

La User Stories doit avoir une valeur pour le client final ou faire partie d'une minimal Marketable Feature

Je suis un utilisateur, je veux rechercher un emploi par fonction et par liste décroissante de salaire

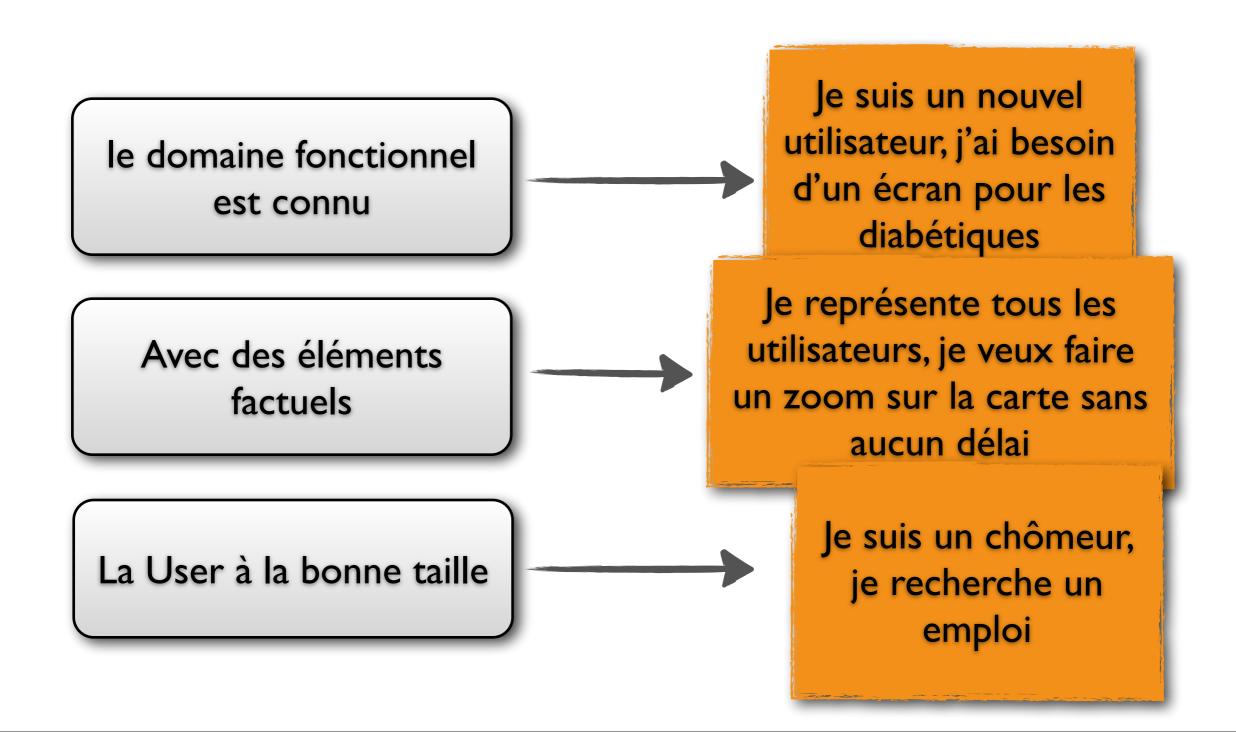
Une user story rédigée par un développeur

 Elle doit être remaniée pour montrer le bénéfice pour les utilisateurs et les clients

Toutes les connexions à la base de données doivent passer par un pool de connexions Je suis un acheteur de ce système, je veux que ce système soit utilisable pour 50 utilisateurs

ESTIMABLE

Une user stories peut ne pas être estimable si :



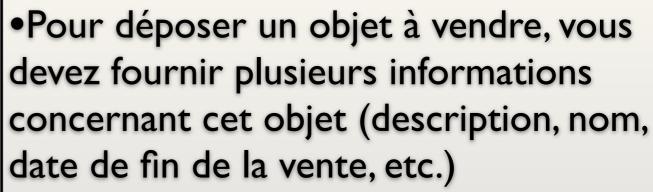
TAILLE APPROXIMATIVE

- Des petites user stories pour un futur present
- Macro (Epic) pour les prochaines
- Les user stories sont progressivement affinées dans le temps, plus elles s'approchent de la fin,
- Deux types de grandes user stories
 - Les user stories complexes : intrinsèquement grande et sans possibilités de les réduire
 - Les user stories combinées : Plusieurs user stories combinées en une seule

USER STORIES COMBINÉES

- Une Feature comprend de multiples petites histoires
- Qui cachent souvent un grand nombre d'hypothèses

Je suis un vendeur, je peux déposer des objets à vendre



- Certains éléments sont obligatoires, d'autres sont optionnelles
- •Les éléments peuvent être mis à jour une fois qu'ils ont été déposés
- Une vente peut être annulée

Découper en histoire combinée

Découper en groupe opérationnel (CRUD)

- Je suis un vendeur, je peux créer une nouvelle vente
- Je suis un vendeur, je peux mettre à jour une vente
- Je suis un vendeur, je peux supprimer mes ventes

Découper en histoire combinée

Découper en données opérationnelles

- Je suis un vendeur, je peux créer et afficher une vente
- •Je suis un vendeur, je peux mettre à jour et supprimer une vente

TESTABLE

 Un test démontre que la user stories correspond aux besoins de l'utilisateur

Un utilisateur ne doit jamais attendre longtemps que l'écran apparaisse

Je suis un utilisateur, je dois voir un nouvel écran en moins de 2 secondes 95% du temps

BDD OU BEHAVIOR DRIVEN DEVELOPMENT

Améliorer vos User Stories

UNE USER STORY

Scénario nominal en BDD

Scénario des cas de test en BDD

critères d'acceptations et éléments techniques

Éléments graphiques

BEHAVIOR DRIVEN DEVELOPPEMENT

C'est une pratique qui encourage la collaboration entre les développeurs, les testeurs et le Product Owner

BDD est un langage naturel qui en met en avant les interactions du logiciel

Il limite la traduction entre le langage technique (développeurs) et le langage métier (l'entreprise)

Permet d'automatiser les tests unitaires et de non-régression

le langage Gherkin défini pour le BDD ou Behavior Driven Developement

Aussi connu dans le monde Agile sous la pratique de Given / When / Then (And).

Cette pratique est aussi appelée TDR pour Test Driven Requirement ou exigences pilotées par les tests. Les tests dans les user stories sont formalisés de manière à ajouter des critères d'acceptation

Les BDD permet d'enrichir les user stories en proposant des spécifications du comportement de la user stories Ce ne sont pas des critères d'acceptation BDD est bien plus qu'une pratique de test, c'est une évolution dans la rédaction des Users stories

Les users stories peuvent avoir leurs limites, parce qu'il n'y a pas de contexte, de règle métier ou séquences d'événements Une user stories "Je suis… Je veux…Afin de…" laisse la place à des interprétations erronées

La cause et l'effet ne sont pas décrits dans les users stories

Contrairement aux users stories, le "comportement" suggéré par le BDD apporte

le contexte (Etant donné que), l'événement (Lorsque), et le résultat (Alors) Le contexte, l'événement et le résultat sont identifiés pour chaque action de l'utilisateur ou du système

BDD fonctionne comme une spécification pour le comportement du produit

Avantage

Permet aux développeurs et aux testeurs de comprendre les actions à réaliser et comment le système va répondre

Réduit les ambiguïtés dans les users stories

Fournit des spécifications simples et réduis les aller-retour sur les users stories

BDD permet de se poser les bonnes questions durant l'analyse de la user stories

L'activité de réflexion est mieux répartie au sein de l'équipe

Le temps projet consacré au BDD permet de réduire les anomalies et les incompréhensions durant le cycle de vie du projet

BDD C'EST LEAN

BDD EN ACTION



UNE USER STORIES À UN COMPORTEMENT

"En tant qu'utilisateur enregistrer, je veux me connecter sur le site afin d'accéder aux informations de mon compte"

LES CRITÈRES D'ACCEPTATIONS

La page d'accueil doit afficher une boîte de connexion Le système doit valider les identifiants et les mots de passe

Le système doit afficher la liste des services si l'authentification est valide

Le système doit afficher une erreur en cas d'authentification incorrecte

RÉSULTATS

Le testeur indique vrai ou faux, le résultat des tests d'acceptation

Aucune description des événements, ni des actions de l'utilisateur

La cause et l'effet sont absents

Où est l'histoire derrière la user stories ?



LA MATRICE BDD

La matrice Given - When - then est le format utilisé pour la rédaction en BDD

Given (Etant donné que) : Le contexte

When (Lorsque): L'action

And (Et): Les autres actions

Then (Alors) : Le résultat

And (Et): Les autres résultats

"Scénario nominal d'authentification"

Étant donné que je suis un utilisateur enregistré avec un identifiant et un mot de passe

Lorsque j'appuie sur le bouton "connexion" ou sur la touche "Entrer" Alors l'utilisateur est redirigé vers le tableau de bord et il devra afficher l'identifiant de l'utilisateur en haut de la page et il devra actualiser la date de dernière connexion de l'utilisateur sur la page

Critères d'acceptations

Identifiant = adresse email

Mot de passe = 6 caractères minimum en alphanumériques

"Scénario authentification incorrecte"

Étant que je suis un utilisateur enregistré avec gerard et un "Password2*" **Lorsque** j'appuie sur le bouton "connexion" ou la touche "Entrer" **Alors** un message d'erreur est affiché à l'utilisateur "votre identifiant doit être une adresse email"

LE CYCLE DE VIE DES BDD

UNE DÉMARCHE DE RÉDACTION DES USER STORIES

