

François BUREAU

La méthode PRINCE2

Les fondamentaux

Plan

- ❖ **Introduction**
- ❖ **La certification**
- ❖ **La méthode Prince2**

Introduction

❖ **Qu'est-ce qu'un projet?**

Introduction

❖ Qu'est-ce qu'un projet?

- Une organisation temporaire créée en vue de livrer des produits du projet conformément à un Cas d'Affaire convenu (Prince2)

Introduction

❖ **Caractéristiques d'un projet**

Introduction

❖ **Caractéristiques d'un projet**

- **Changement**
- **Temporaire**
- **Application transversale**
- **Unicité**
- **Incertitude**

Introduction

❖ **Pourquoi certains projets échouent et d'autres réussissent?**

Introduction

- ❖ **Pourquoi certains projets échouent et d'autres réussissent?**
 - **Besoin de méthode**

Introduction

❖ Les 6 inconnus d'un projet

- Bénéfice
- Périmètre
- Durée
- Coûts
- Qualité
- Risques

Introduction

❖ La méthode Prince2

- **Diviser le projets en étapes réalisables**
- **Permettre un contrôle efficace des ressources**
- **Contrôler les progrès à travers le cycle de vie du projet**
- **Identifier les rôles clefs et les responsabilités au sein du projet**
- **Se baser sur le produit**
- **Utiliser le concept de Management par exception**

Introduction

❖ La méthode Prince2

- **1 projet et un partage d'intérêts entre:**
 - **L'entreprise (entreprise cliente)**
 - **L'utilisateur**
 - **Le fournisseur (entreprise réalisatrice)**

Introduction

❖ La méthode Prince2

- **Le client a un besoin qui doit être pourvu dans des délais et des coûts convenus**
- **Le fournisseur doit livrer un produit de qualité**

Introduction

- ❖ **Le management de projet consiste à mener à bien les objectifs du projet conformément aux exigences de performance**
 - **Durée**
 - **Coût**
 - **Qualité**
 - **Périmètre**
 - **Bénéfices**
 - **Risques**

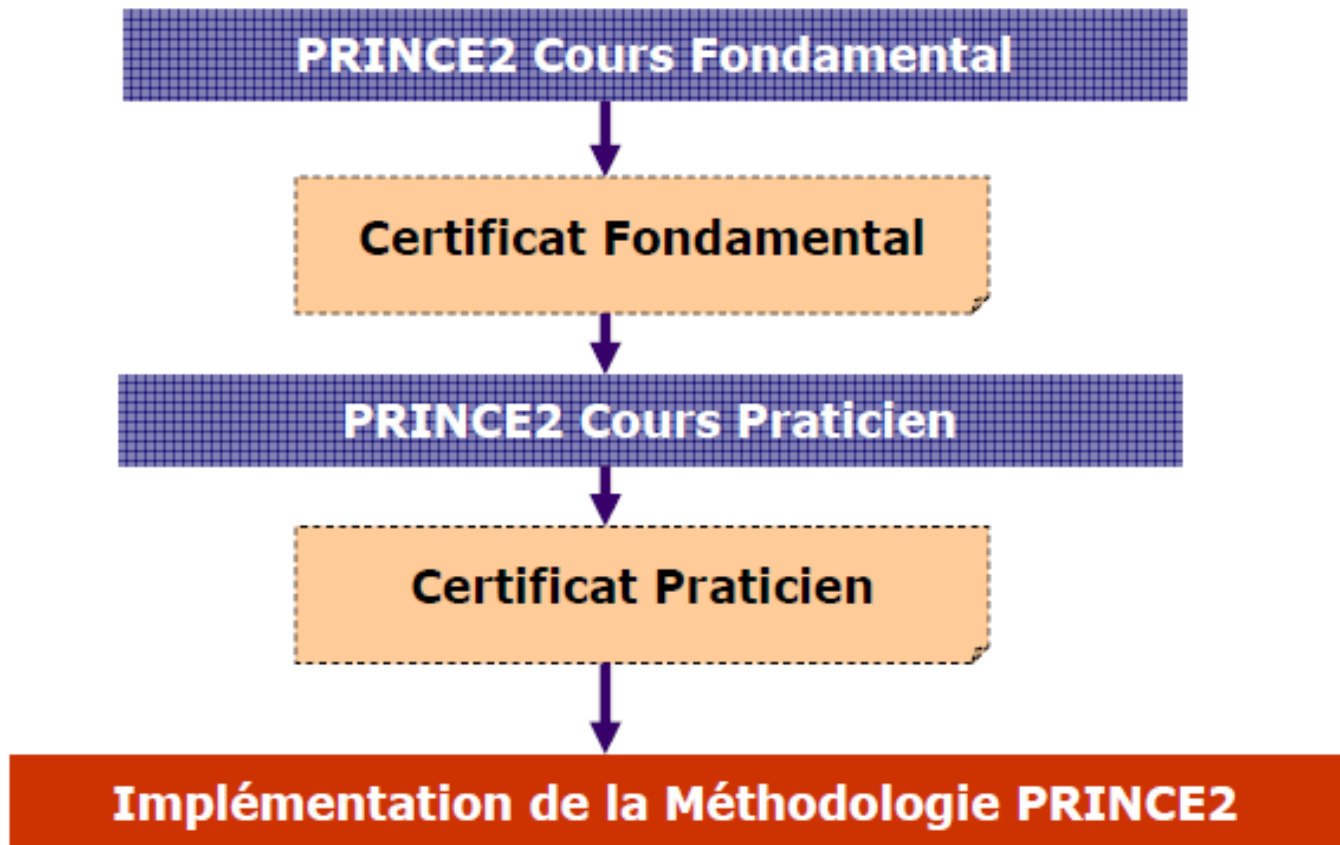
Introduction

❖ Le management de projet

- Planification
- Délégation
- Suivi et contrôle
- Maintien de la motivation des parties impliquées

La certification Prince2

❖ Le parcours de certification



La certification Prince2

❖ La certification Fondamental

- 3 jours de formation
- Aucun pré-requis obligatoire
- Connaître les principes élémentaires de la méthode (examen à livre fermé)
- Destinée à l'Equipe Projet
- Certification valable à vie
- Examen Fondamental:
 - 1 heure
 - QCM de 75 questions
 - Taux de passage: 50% (38/75 points)

La certification Prince2

❖ La certification Praticien

- **2/3 jours de formation**
- **Certificat PRINCE2 Fondamental obligatoire**
- **Savoir mettre en pratique la méthode**
- **Destinée aux Directeurs et Chefs de Projet**
- **Certification valable 5 années**
- **Examen Praticien:**
 - **2 heures 30 (examen à livre ouvert, test par objectifs)**
 - **9 questions basées sur un scénario**
 - **Taux de passage: 55% (198/360 points)**

La certification Prince2

❖ La certification Fondamental

- Selon PRINCE2, quel document initial est requis pour initialiser un projet ?
 - a) L'exposé du projet
 - b) Le mandat de projet
 - c) Le Document d'Initialisation de Projet
 - d) Un plan de mise en oeuvre

La certification Prince2

❖ La certification Fondamental

- Selon PRINCE2, quel document initial est requis pour initialiser un projet ?
 - a) L'exposé du projet
 - b) Le mandat de projet
 - c) Le Document d'Initialisation de Projet
 - d) Un plan de mise en oeuvre

La certification Prince2

❖ La certification Fondamental

- Selon PRINCE2, quel est le nom du produit utilisé pour définir l'information qui justifie l'élaboration, la continuation et la fin du projet?
 - a) Document d'Initialisation de Projet
 - b) Cas d'affaire
 - c) Approbation de Fin de Séquence
 - d) Exposé du Projet

La certification Prince2

❖ La certification Fondamental

- Selon PRINCE2, quel est le nom du produit utilisé pour définir l'information qui justifie l'élaboration, la continuation et la fin du projet?
 - a) Document d'Initialisation de Projet
 - b) Cas d'affaire
 - c) Approbation de Fin de Séquence
 - d) Exposé du Projet

Prince2

- ❖ **La structure de Prince2**
 - **Les 7 principes (principles)**
 - **Les 7 thèmes (themes)**
 - **Les 7 processus (process)**

Prince2

❖ Les 7 principes de Prince2

- **Justification continue pour l'entreprise (continued business justification)**
- **Leçons tirées de l'expérience (learn from experience)**
- **Rôles et responsabilités définis (defined roles and responsibilities)**
- **Management par séquences (manage by stages)**

Prince2

❖ Les 7 principes de Prince2

- **Management par exception (manage by exception)**
- **Focalisation produit (focus on products)**
- **Adaptation à l'environnement du projet (tailor to suite the project environment)**

Prince2

❖ Les 7 thèmes de Prince2

- Les thèmes renvoient aux aspects du management de projet qui doivent être abordés en permanence

Prince2

- ❖ **Les 7 thèmes de Prince2**
 - **Cas d'affaire (business case)**
 - **Organisation (organisation)**
 - **Qualité (quality)**
 - **Plans (plans)**
 - **Risque (risk)**
 - **Changement (change)**
 - **Progression (progress)**

Prince2

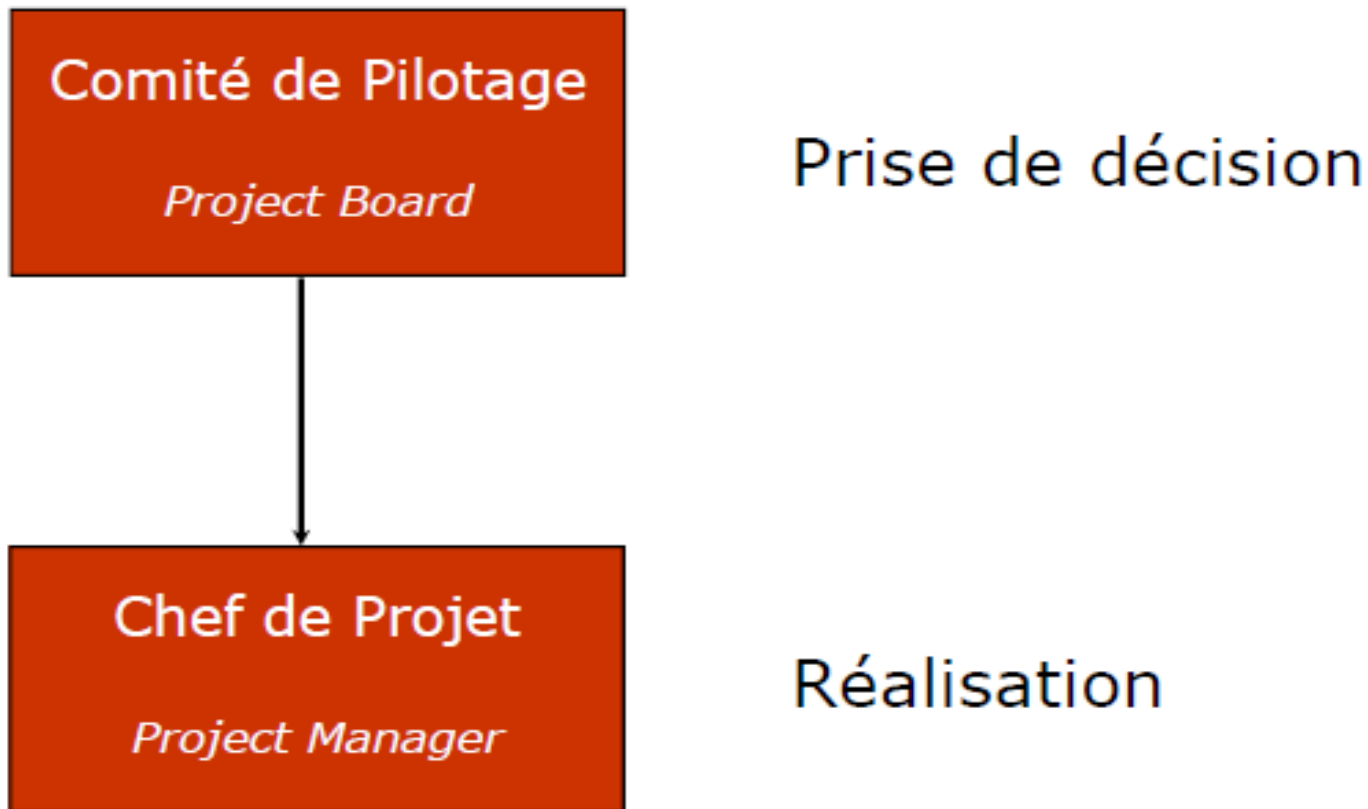
❖ Importance du Cas d'Affaire

– Pourquoi faisons nous ce projet?

- Justification du projet
- Coûts et bénéfices du projet
- Le Business Case est mis à jour
 - Tout au long du projet
 - A la fin de chaque séquence
 - En cas d'exception
 - A la fin du projet

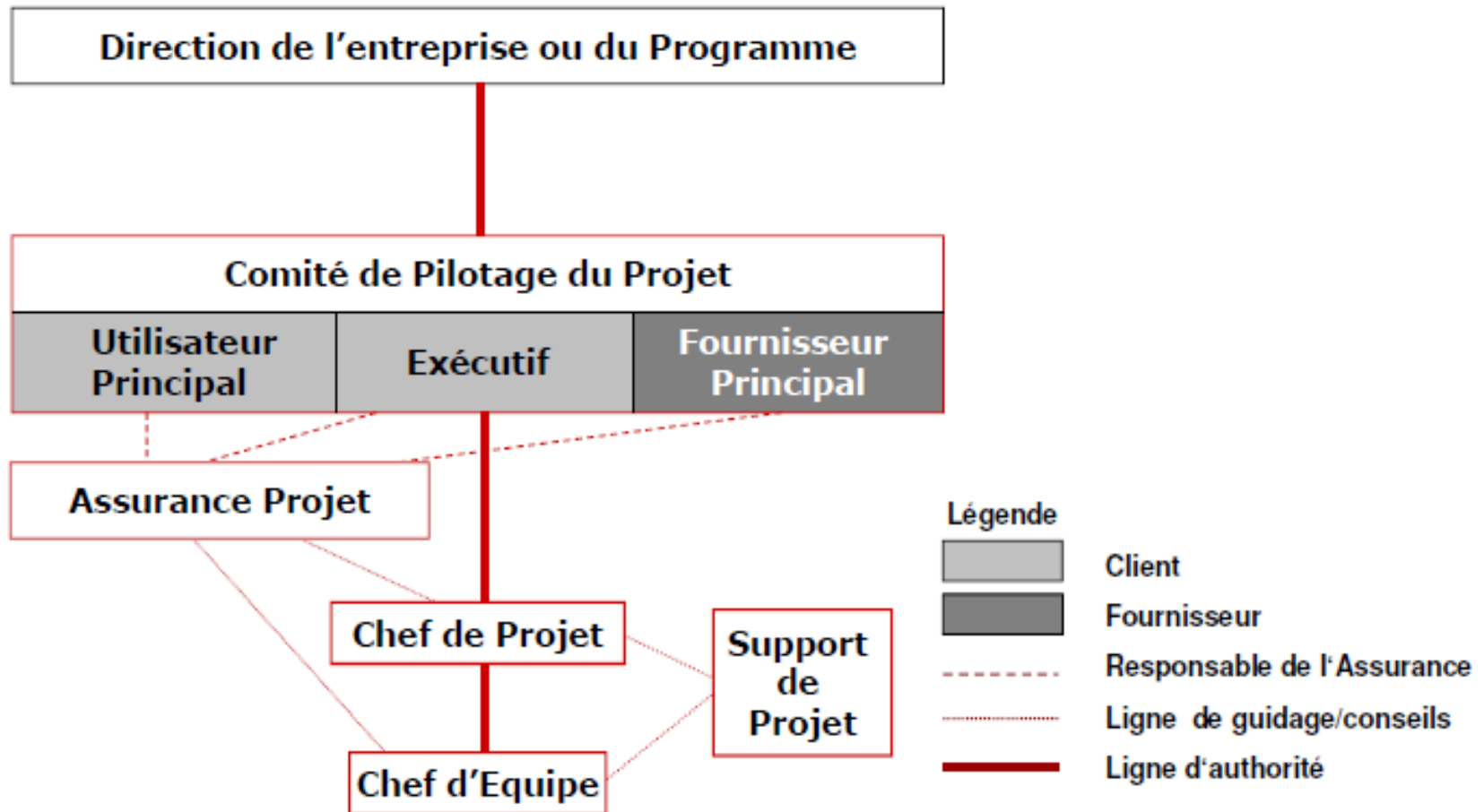
Prince2

❖ La gouvernance



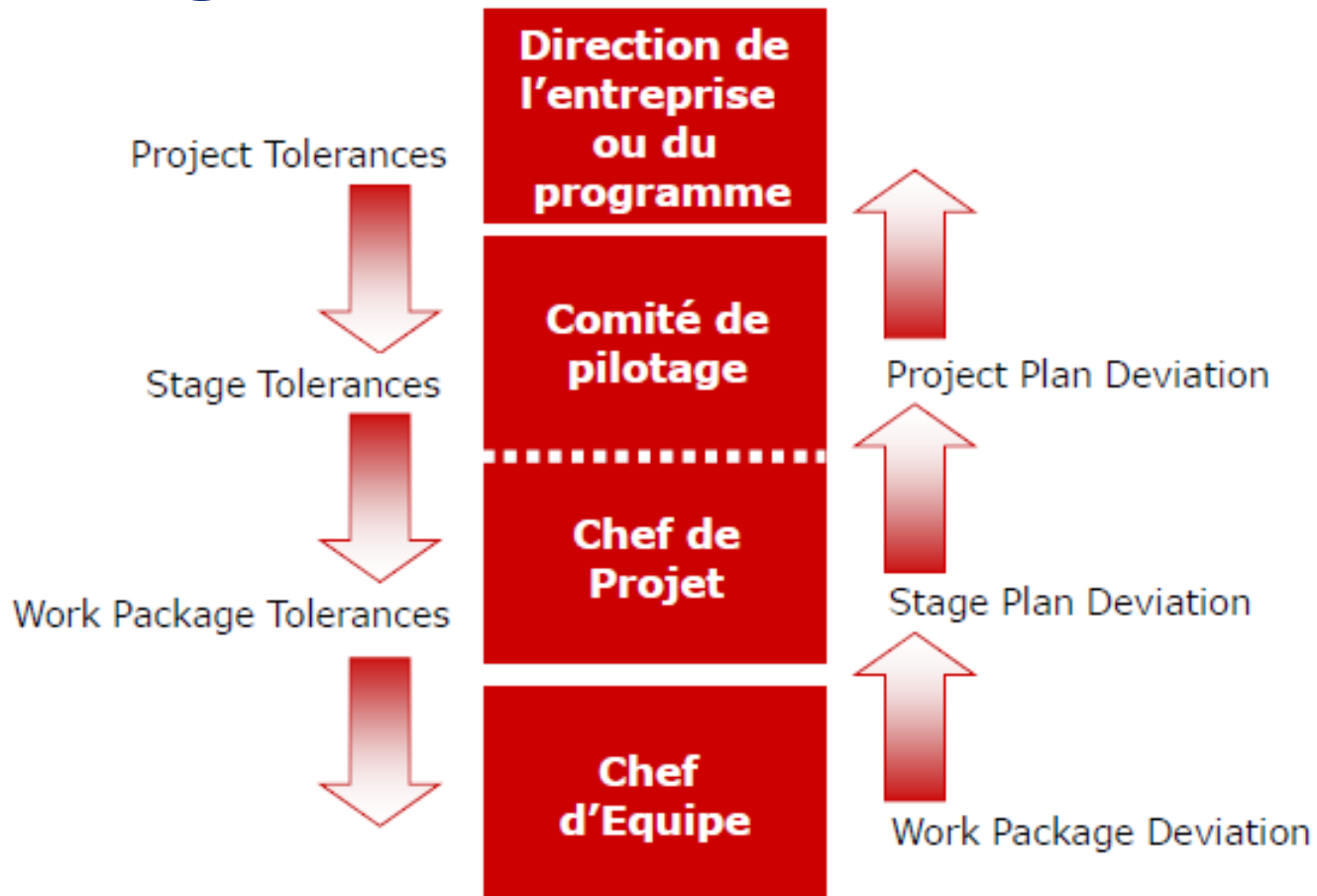
Prince2

❖ L'organisation



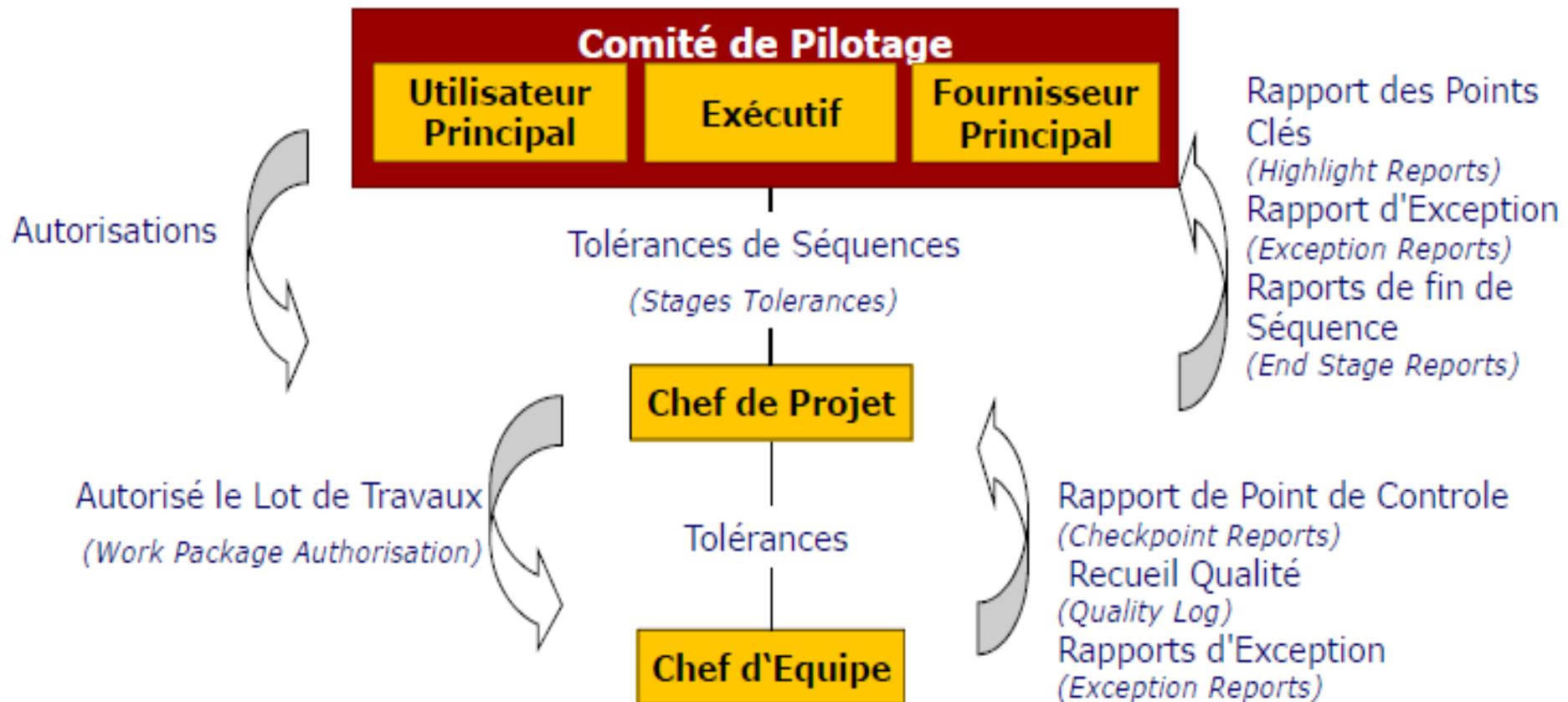
Prince2

❖ Le changement et les tolérances



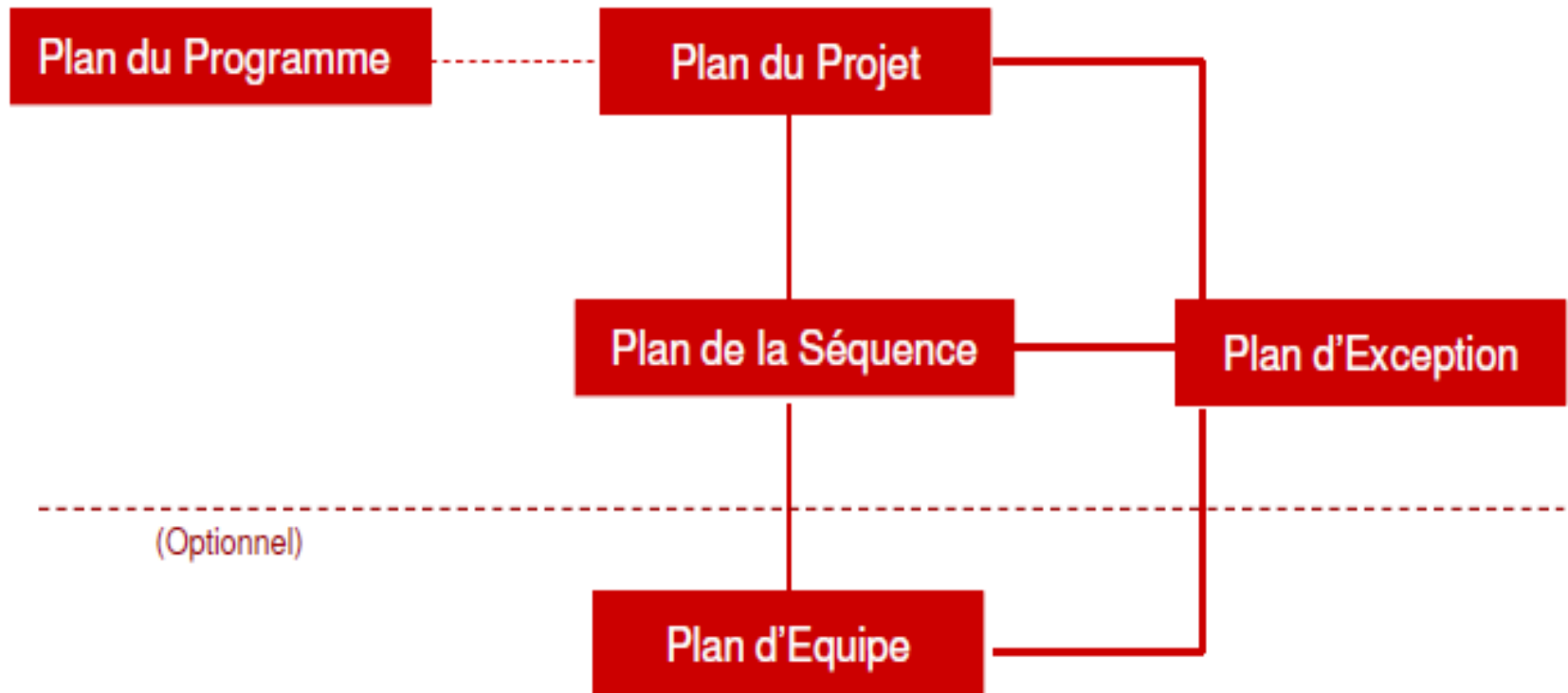
Prince2

❖ Les contrôles



Prince2

❖ Les plans

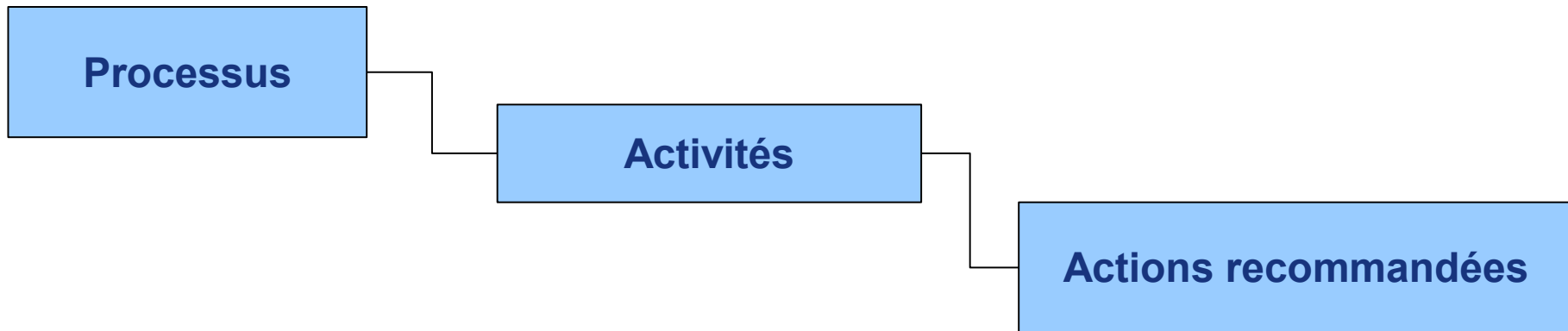


Prince2

❖ Un processus comprend

– Des activités

- Un certain nombre d'actions recommandées sont à mener au cours de chaque activité



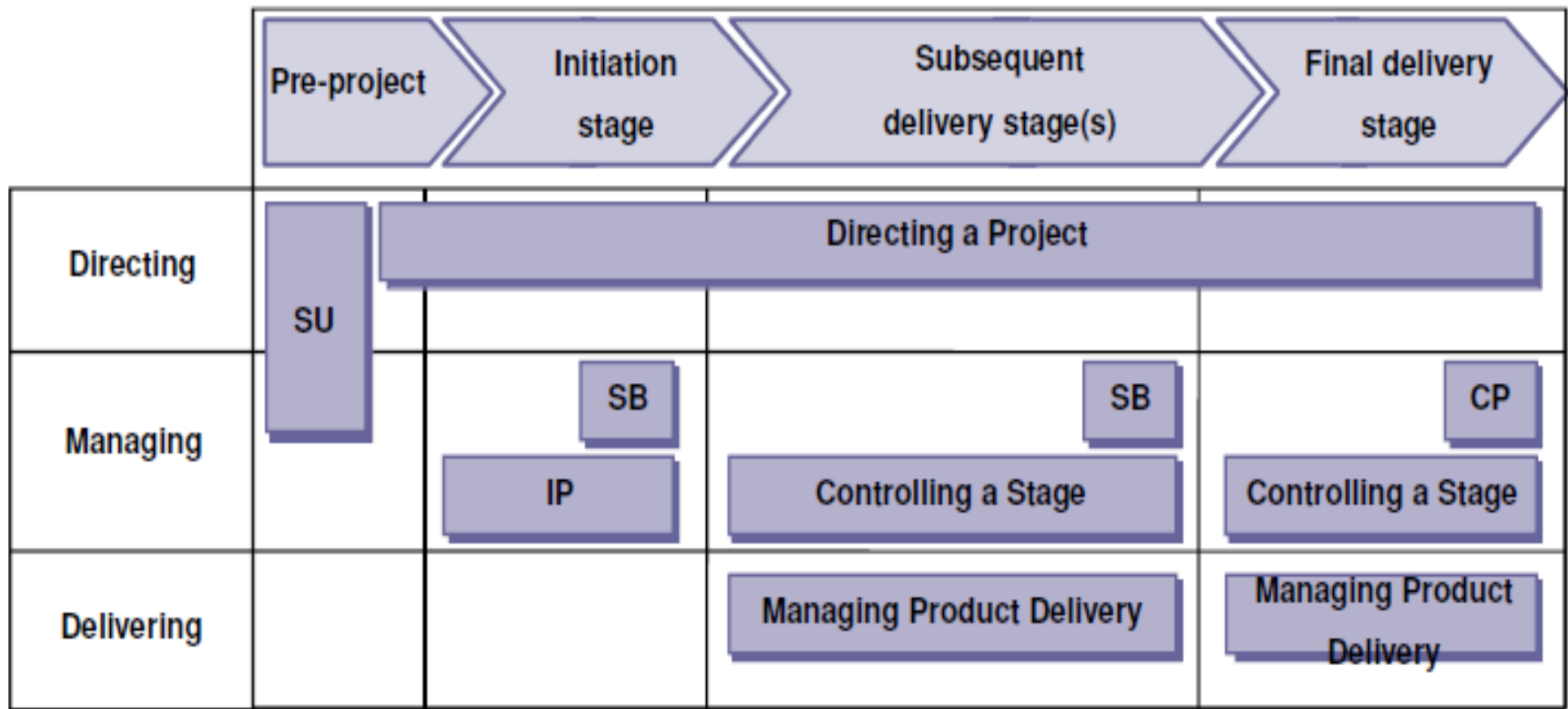
Prince2

❖ Les 7 processus de Prince2

- **Elaborer le projet (starting up a project)**
- **Diriger le projet (directing a project)**
- **Initier le projet (initiating a project)**
- **Contrôler une séquence (controlling a stage)**
- **Gérer la livraison des produits (managing product delivery)**
- **Gérer une limite de séquence (managing a stage boundary)**
- **Clore le projet (closing a project)**

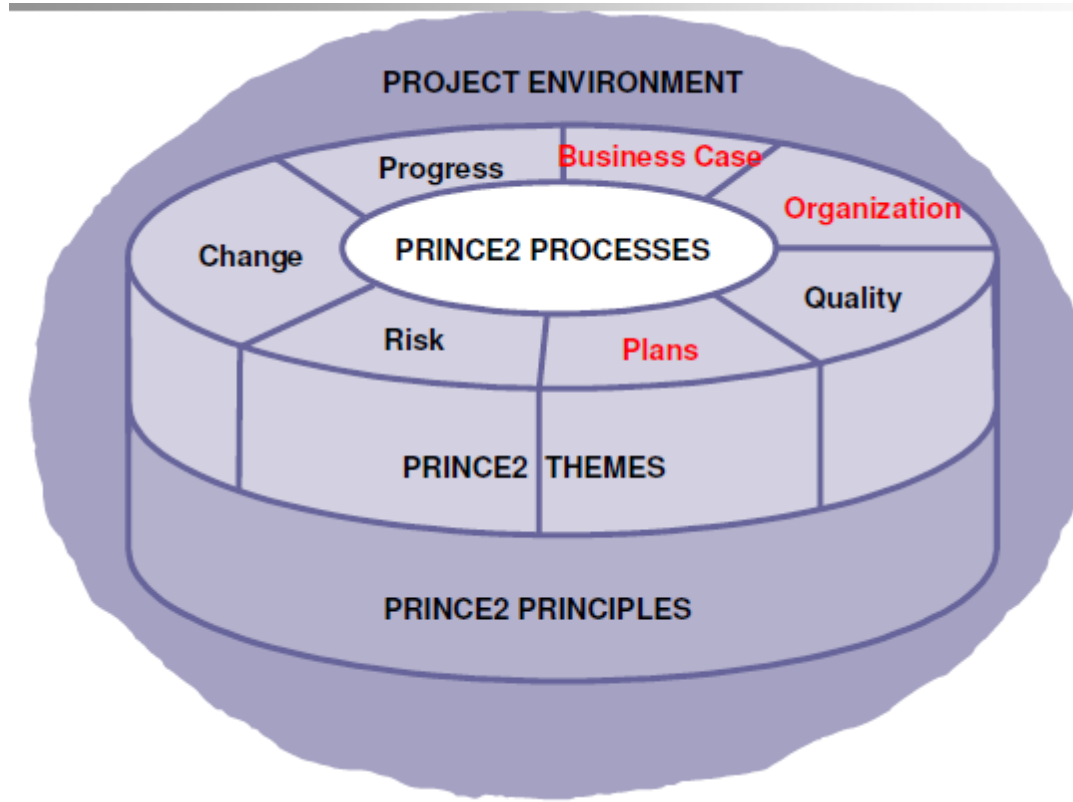
Prince2

❖ Prince 2 Processes



Prince2

❖ The Prince2 model



Prince2

❖ Bénéfices de Prince2

- **Bonnes pratiques (Best Practice)**
- **Un langage commun**
- **Générique: applicable à tout type de projet**
- **Flexible: applicable à d'autres techniques de management de projet (planning, qualité, ...)**
- **Adaptable**
- **Standardisation**
- **Economie d'effort**

Prince2

❖ Bénéfices de Prince2

- Un début, un milieu et une fin organisés et maintenus sous contrôle
- Examen régulier de la Triple Contrainte (Périmètre, Coûts, Délais) mais aussi Risques, Qualité et Bénéfice (business case)
- Approche orientée Produits, focus sur les livrables
- Participation du Management et des parties prenantes aux points appropriés
- Encouragement des canaux de communication de l'information entre le projet, le Management du projet, et les partenaires

Prince2

❖ Bénéfices de Prince2

- Planification basée sur le produit
- Maîtrise des changements
- La revue qualité

Questions



Questions certification

Fondamental

- ❖ **Parmi les 6 aspects d'un projet, quel est celui qui doit être géré?**
 - **Performance**
 - **Fiabilité**
 - **Périmètre**
 - **Facilité d'utilisation**

Questions certification

Fondamental

- ❖ **Parmi les 6 aspects d'un projet, quel est celui qui doit être géré?**
 - **Performance**
 - **Fiabilité**
 - **Périmètre**
 - **Facilité d'utilisation**

Questions certification

Fondamental

- ❖ **Quelle affirmation ne définit PAS une caractéristique du projet?**
 - A un degré plus élevé de risque que d'autres activités commerciales
 - Implique des personnes avec des compétences différentes pour introduire un changement qui aura un impact sur d'autres personnes en dehors de l'équipe
 - A une durée de vie qui s'étend en général à la livraison des résultats voulus et la réalisation des bénéfices attendus
 - Une structure temporaire de management créée pour la mise en oeuvre de produits du projet

Questions certification

Fondamental

- ❖ **Quelle affirmation ne définit PAS une caractéristique du projet?**
- A un degré plus élevé de risque que d'autres activités commerciales
 - Implique des personnes avec des compétences différentes pour introduire un changement qui aura un impact sur d'autres personnes en dehors de l'équipe
 - A une durée de vie qui s'étend en général à la livraison des résultats voulus et la réalisation des bénéfices attendus
 - Une structure temporaire de management créée pour la mise en oeuvre de produits du projet

Questions certification

Fondamental

- ❖ **Quelle affirmation est vraie pour les parties prenantes du projet?**
 - Certains ont un pouvoir de décision au sein de l'environnement du projet
 - Tous sont à l'extérieur de l'organisation de l'entreprise
 - Tous sont à l'intérieur de la structure de l'équipe de gestion de projet
 - Aucun n'a de pouvoirs de décision au sein de l'environnement du projet

Questions certification

Fondamental

- ❖ **Quelle affirmation est vraie pour les parties prenantes du projet?**
 - Certains ont un pouvoir de décision au sein de l'environnement du projet
 - Tous sont à l'extérieur de l'organisation de l'entreprise
 - Tous sont à l'intérieur de la structure de l'équipe de gestion de projet
 - Aucun n'a de pouvoirs de décision au sein de l'environnement du projet

Questions certification

Fondamental

- ❖ **Parmi les éléments suivants, lequel représente un livrable?**
 - **De nouvelles procédures de comptabilité**
 - **Une réduction des frais du personnel de 20%**
 - **Un traitement plus rapide et plus précis de toutes les factures de vente**
 - **L'accès rapide à tous les rapports détaillés et les comptes**

Questions certification

Fondamental

- ❖ Parmi les éléments suivants, lequel représente un livrable?
 - De nouvelles procédures de comptabilité
 - Une réduction des frais du personnel de 20%
 - Un traitement plus rapide et plus précis de toutes les factures de vente
 - L'accès rapide à tous les rapports détaillés et les comptes

Questions

