

Questionnaire Fondamental

(PRINCE2® is registered trade marks of the Cabinet Office.)

- 1 Quel est l'autre terme pour "produit"?
 - a. Elément
 - b. Paquet
 - c. Livrable
 - d. Composant
- 2 Qui est responsable de l'atteinte des objectifs d'un projet ?
 - a. Le Chef de Projet
 - b. Le Comité de Pilotage du Projet
 - c. L'Exécutif
 - d. L'Equipe de Management de Projet
- 3 Combien de Séquence comprend un projet PRINCE2 à minima ?
 - a. 1
 - b. 3
 - c. 2
 - d. Cela dépend de la taille du projet
- 4 Qu'est ce qui n'est pas un « Principe » de PRINCE2 ?
 - a. Justification Continue pour l'entreprise
 - b. Management des Exceptions
 - c. Management par Séquence
 - d. Rôles et Responsabilités définis
- 5 Qu'est-ce que PRINCE2 ?
 - a. Une Norme
 - b. Une Méthode
 - c. Un Standard
 - d. Des bonnes pratiques
- 6 Lequel des énoncés suivants est FAUX ? Grâce à PRINCE2 les Chefs de Projet sont capables de ...
 - a. Établir une référence commune en tant que condition au démarrage du projet
 - b. Utiliser une structure définie pour planifier, déléguer, surveiller et contrôler un projet
 - c. Diviser un projet en séquences gérables pour un contrôle efficace
 - d. S'assurer de l'engagement des ressources avant toute autorisation de poursuivre
 - e. Fournir des rapports succincts au management lors de réunions régulières
- 7 Quelle affirmation est vraie concernant la Documentation d'Initialisation de Projet ?
 - a. Elle sert à communiquer avec le Comité de Pilotage du Projet
 - b. Elle est créée en début d'initialisation du projet
 - c. Elle contient les Stratégies et le Plan du Projet
 - d. Elle est créée à la fin du processus Elaborer un projet
- 8 Quelles affirmations sont vraies concernant le Cas d'Affaire ?
 - a. Il sert de contrat entre l'Entreprise et le Comité de Pilotage du Projet
 - b. Il contient les Stratégies et le Plan de Projet
 - c. Sa rédaction est confiée au Chef de Projet
 - d. Il peut servir de contenant aux Descriptions de Produit
- 9 Qui est nommé dans le processus Elaborer un projet ?
 - 1 - L'Exécutif
 - 2 - Le Chef de projet
 - 3 - Le Comité de Pilotage du projet
 - 4 - L'équipe de management du projet
 - a. Seulement 1 et 2
 - b. Seulement 1, 2 et 3
 - c. Les 4 propositions
 - d. Aucune
- 10 A qui revient la responsabilité de promouvoir et de maintenir la focalisation sur les

- résultats du projet ?
- a. L'Exécutif
 - b. L'Utilisateur Principal
 - c. Le Chef de Projet
 - d. Le Fournisseur Principal
 - e. L'Assurance Projet
 - f. L'Assurance Qualité
- 11 Que doit représenter le Fournisseur Principal ?
- a. Toutes les entreprises externes
 - b. Toutes les entités externes
 - c. Les parties prenantes du projet
 - d. Tous ceux qui contribuent à la réalisation de produits
- 12 Où sont définies les Stratégies ?
- a. Dans la Documentation d'Initialisation de Projet
 - b. En Amont du Plan de Projet
 - c. Avant la première séquence
 - d. Avant de définir les Contrôles du projet
- 13 Lequel des énoncés suivant est FAUX ?
- a. Les exigences de qualité des clients doivent être découvertes dans le processus Elaborer un Projet
 - b. Le Système de Management de la Qualité d'une entreprise doit être en partie intégrée dans PRINCE2
 - c. PRINCE2 peuvent faire partie du Système de Management de la Qualité d'une entreprise
 - d. L'Assurance Qualité est souvent définie dans la politique de qualité des entreprises
 - e. Un Plan de Séquence décrit en détail comment le Plan de Projet sera réalisé
- 14 Quelle partie d'un cycle de vie d'un produit ne fait pas partie d'un cycle de vie du projet pour PRINCE2 ?
- a. Le passage du produit à l'utilisation opérationnelle
 - b. Évaluation de la valeur du produit après une période d'utilisation
 - c. La Définition du produit
 - d. L'Ebauche du Cas d'Affaire
- 15 Quel processus déclenche le processus Diriger le Projet ?
- a. Initialiser un Projet
 - b. Elaborer un Projet
 - c. Contrôler une Séquence
 - d. Gérer la Livraison des Produits
- 16 Quel processus déclenche le processus Initialiser le Projet ?
- a. Elaborer un Projet
 - b. Gérer la Limite d'une Séquence
 - c. Diriger le Projet
 - d. Gérer la Livraison des Produits
- 17 Quand est déclenché le processus Gérer une limite de séquence ?
- a. Sur demande du Comité de Pilotage de Projet
 - b. Après Contrôler une Séquence
 - c. Sur demande de Plan d'Exception
 - d. Pour produire le Rapport de Progression
- 18 Dans quel processus l'Exposé de projet est-il formalisé ?
- a. Initialiser un Projet
 - b. Elaborer un Projet
 - c. Autoriser l'Initialisation
 - d. Autoriser un projet
- 19 Qui porte la responsabilité de la définition des exigences concernant un produit ?
- a. Le Chef de Projet

- b. L'Exécutif
 - c. L'Assurance Projet
 - d. L'Utilisateur Principal
- 20 Qu'est que l'Exposé du projet ?
- a. Une Instance de l'Initialisation de Projet
 - b. Un Produit de Management défini
 - c. La présentation de l'Approche Projet
 - d. La présentation du Cas d'Affaire
- 21 Qu'est-ce que l'Approche Projet ?
- a. Une Instance de l'Initialisation de Projet
 - b. Un Produit de Management obligatoire
 - c. La description de la façon dont on va réaliser le projet
 - d. La présentation des options du projet
- 22 Quels sont les Produits de Management inclus dans une D.I.P. ?
- 1. Le Cas d'Affaire
 - 2. L'Exposé du Projet
 - 3. Le Plan de Projet
 - 4. Les Contrôles du Projet
- a. Tous
 - b. Seulement 1 et 2
 - c. Seulement 1,2 et 3
 - d. Seulement 1
- 23 Quels sont les Produits de Management inclus dans un Cas d'Affaire ?
- 1. L'Approche Projet
 - 2. L'Exposé du Projet
 - 3. Le Plan du Projet
 - 4. Les Options du Projet
- a. Seulement 4
 - b. Seulement 1,2 et 3
 - c. Tous
 - d. Aucun
- 24 Lequel des énoncés suivants est un élément clef de PRINCE2 ?
- a. L'accent est mis sur la gestion des risques
 - b. Focalisé sur la justification du projet pour l'Entreprise
 - c. L'application de techniques spécialisées
 - d. La parallélisation des séquences techniques
- 25 Que définit la Stratégie de Configuration ?
- 1. Où seront stockés les produits du projet
 - 2. Comment seront identifiés les produits et leurs versions
 - 3. Comment contrôler les changements
 - 4. Comment sécuriser les produits
- a. Seulement 2
 - b. Seulement 2 et 3
 - c. Tous
 - d. Seulement 1,2 et 3
- 26 Le processus "Diriger un projet" commence quand ?
- a. Au début du processus Elaborer un Projet
 - b. Après le processus Elaborer un Projet
 - c. À la fin de la Séquence d'Initialisation
 - d. Avant le démarrage du projet
- 27 Les Fournisseurs Principaux sont-ils toujours inclus dans le Comité de Pilotage de Projet ?
- a. Oui

Questionnaire Fondamental

- b. Non, il s'agit d'une décision de l'Exécutif
 - c. Seulement s'ils sont internes à l'Entreprise
 - d. Oui mais seulement les Fournisseurs externes
- 28 En plus de ses activités récurrentes dans le projet, un Chef de Projet doit aussi s'occuper de ?
- 1. Stratégie
 - 2. Surveillance
 - 3. Travail d'équipe
 - 4. Management hiérarchique
- a. Seulement 2
 - b. Seulement 2 et 3
 - c. Seulement 2, 3 et 4
 - d. Tous
- 29 Dans quel processus créé-t-on le Registre de Configuration ?
- a. Aucun
 - b. Elaborer un Projet
 - c. Contrôler une Séquence
 - d. Initialiser le Projet
- 30 Quelle est la MEILLEURE définition d'un Enregistrement de Configuration ?
- a. Décrit l'état, la version et les variante d'un élément de configuration
 - b. Entité assujettie à la gestion de la configuration
 - c. Décrit l'Elément de Configuration et son statut
 - d. Ensemble d'éléments groupés au sein d'un enregistrement
- 31 Quel est l'intrus ?
- a. Rapport de Fin de Lots de Travaux
 - b. Registre de Configuration
 - c. Journal des incidences
 - d. Liste des Contrôles
- 32 Laquelle de ces affirmations est FAUSSE ?
- a. Un projet PRINCE2 a une durée de vie limitée
 - b. Un projet PRINCE2 dispose d'une quantité définie de ressources
 - c. Un projet PRINCE2 peut avoir seulement des activités, c'est à dire pas de produits
 - d. Un projet PRINCE2 a une structure d'organisation avec des responsabilités définies, pour gérer le projet
- 33 Dans quel processus est créé le Plan de Revue des Bénéfices ?
- a. Initialiser un Projet
 - b. Elaborer un Projet
 - c. Contrôler une Séquence
 - d. Gérer la Livraison des Produits
- 34 Qui est responsable du Cas d'Affaire ?
- a. Chef de Projet
 - b. L'Assurance Projet
 - c. L'Exécutif
 - d. Le Comité de Pilotage du Projet
- 35 Qui est responsable du Plan de Revue des Bénéfices ?
- a. Chef de Projet
 - b. L'Assurance Projet
 - c. L'Exécutif
 - d. Le Comité de Pilotage du Projet
- 36 Qu'est ce qui constitue un contrat entre le Chef de Projet et le Comité de Pilotage du Projet ?
- a. La Documentation d'Initialisation du Projet
 - b. Le Cas d'Affaire
 - c. Le Plan du Projet

- d. Le Plan de Revue des Bénéfices
- 37 Qu'est-ce qu'une partie prenante ?
 - a. Personnes ou groupes qui ont un intérêt au ou sont affectés par le projet
 - b. Personnes ou groupes qui ont un intérêt au ou sont affectés par le projet mais qui ne font pas partie du projet
 - c. Personnes ou groupes qui ont un intérêt au ou sont affectés par le projet et qui font partie du projet
 - d. Personnes ou groupes qui ont un intérêt au ou sont affectés par le projet mais qui font partie du Comité de Pilotage du Projet
- 38 Dans PRINCE2, quel est le nom du Produit de Management qui est utilisé pour définir les informations qui justifient le démarrage, la continuation ou l'arrêt du Projet ?
 - a. Document d'Initialisation de Projet
 - b. Cas d'Affaire
 - c. Exposé de projet
 - d. Mandat de projet
- 39 Qu'est-ce qu'un périmètre mesure ?
 - a. La somme totale des produits
 - b. L'Horizon des produits
 - c. La Contingence des produits
 - d. La Dépendance des produits
- 40 Dans quel produit la décision de savoir si la solution d'un projet sera sous-traitée à des tiers est faite ?
 - a. Le Plan de Projet
 - b. L'Approche de Projet
 - c. L'Exposé de Projet
 - d. Le Plan Qualité Projet
- 41 Qu'est que PRINCE2 entend par « organisation » ?
 - a. Organisation permanente ou semi permanente qui sponsorise les travaux
 - b. Organisation permanente ou semi permanente qui contrôle le projet
 - c. Organisation permanente ou semi permanente qui valide les produits
 - d. Organisation permanente ou semi permanente qui réalise les travaux
- 42 Quelle approche spécifique adopte PRINCE2 dans sa Démarche Qualité ?
 - a. Validation par les Utilisateurs
 - b. Contrôles systématiques
 - c. Vérification de Service régulier
 - d. Focalisation sur les produits
- 43 Pourquoi PRINCE2 suggère que l'étude de faisabilité soit exécutée comme un projet distinct ?
 - a. Car sinon chaque option aurait un Plan du Projet, un Cas d'Affaire et des risques différents
 - b. La direction peut décider de ne pas se poursuivre après l'étude de faisabilité
 - c. Cela compliquerait trop le projet
 - d. PRINCE2 ne peut pas gérer des options multiples
- 44 Qu'est-ce qui est obligatoire dans un projet PRINCE2 ?
 - a. L'utilisation d'un Chef d'équipe
 - b. L'utilisation de Plans d'Exception
 - c. L'utilisation des Séquences
 - d. L'utilisation des Revues Qualité
- 45 Dans quel processus crée-t-on la Description de Produit de Projet ?
 - a. Initialiser un Projet
 - b. Elaborer un Projet
 - c. Contrôler une Séquence
 - d. Gérer la Livraison des Produits

Questionnaire Fondamental

- 46 Quel est le troisième intérêt si l'Utilisateur et Fournisseur sont les deux autres ?
- Technique
 - Gestion
 - Entreprise
 - Qualité
- 47 Que décrit une Description de Produit ?
- Qui a besoin du produit, pourquoi il en a besoin, ce que fera le produit
 - Qui a besoin du projet, pourquoi il en a besoin, ce que fera le projet
 - L'ensemble des attributs du produit
 - Les limites de tolérance du produit
- 48 Qu'est ce qui fait partie des aspects d'un projet ?
- Environnement
 - Bénéfice
 - Cas d'Affaire
 - Inter fonctionnalité
- 49 Dans PRINCE2, quel rôle peut émettre une Incidence à destination du Comité de Pilotage de Projet ?
- Chef de projet
 - Assurance Projet
 - Utilisateur Principal
 - Exécutif
- 50 Qu'est-ce qui sont définis comme "les partitions du projet avec des points de décision" ?
- Lots de Travaux
 - Descriptions de produit
 - Revue Qualité
 - Séquences

Questionnaire Fondamental

Corrections des questions de certification « fondamental » (Examen N°0)

:

1	C : Livrable
2	C : c'est bien l'Exécutif qui est responsable en définitive du projet
3	C : 2 séquences au minimum, même si parce que le projet est petit, les plans de ces séquences sont contenus par le seul Plan de Projet
4	B : on ne « manage » pas d'Exceptions
5	B : Prince2 est bien une méthode
6	E : Prince2 ne nécessite pas de réunion
7	C : la D.I.P. contient pratiquement tous les autres Produits de Management de type référentiels
8	C : Le Chef de projet assure l'écriture. Il est vérifié par l'Assurance Entreprise et Approuver par l'Exécutif.
9	C : Toute l'équipe de projet est nommée dans le processus Elaborer un projet
10	A : pour mémoire c'est l'Exécutif qui tient le cap...
11	D : attention à la notion d'externe, Un fournisseur n'est pas toujours externe à l'Entreprise
12	A : dans la D.I.P., la question est bien « où », pas « quand »
13	A : les exigences peuvent être aussi vues lors du processus Initialiser un projet
14	B : se rappeler que le cycle de vie d'un projet est pratiquement plus court que le cycle de vie du produit
15	B : le processus Diriger un projet n'est lancé qu'après qu'Elaborer un projet ait produit les produits de management nécessaires à la prise de décision du Comité de Pilotage quant à la suite à donner au projet
16	C : l'Initialisation du projet n'a lieu que sur décision du Comité de Pilotage du Projet dans le processus Diriger un projet
17	C : mais aussi par le Chef de Projet à l'approche de la fin de la séquence courante
18	B : l'Exposé de projet est en quelque sorte la conclusion du processus Elaborer un projet
19	D : c'est l'Utilisateur Principal qui porte la responsabilité de définir les exigences du projet
20	B : Produit de Management défini en annexe A du Manuel
21	C : l'Approche Projet n'est pas obligatoire. Attention, ne pas les confondre avec les options qui font partie du Cas d'Affaire
22	A : pratiquement tous les produits de Management sont dans la D.I.P., même les non obligatoires comme la liste de contrôles
23	D : les options ne sont qu'un chapitre du Cas d'Affaire et pas un Produit de Management
24	B : meilleure réponse
25	C : le Stratégie de Configuration s'occupe également des changements et de la sécurité des produits
26	B : le processus Diriger le projet n'a de raison d'être qu'après que l'équipe projet ait été désignée lors du processus Elaborer un projet
27	B : Dans certains cas, par exemple pour des raisons de confidentialité, les Fournisseurs Principaux peuvent être exclus du Comité de Pilotage du Projet
28	D : toutes ces activités sont effectivement du ressort du Chef de Projet
29	A : Le registre de configuration n'existe pas
30	A : Meilleure des réponses
31	D : cette liste doit être faite, ce n'est pas un Produit de Management obligatoire. Tous les autres items n'existent pas.
32	C : bien au contraire les livrables doivent être spécifiés avant même que les activités les

Questionnaire Fondamental

	produisant soient identifiées
33	A : et ce plan ne sera certainement clos qu'après le projet lorsque tous les bénéfices identifiés auront été mesurés
34	C : l'Exécutif devrait même en être le principal auteur, même si bien souvent ce sont des commerciaux ou le Chef de Projet qui vont en être les auteurs
35	C : même si les utilisateurs sont responsables de spécifier ces bénéfices, c'est effectivement l'Exécutif qui est responsable du plan, au moins pendant le projet. `par la suite il est vraisemblable qu'une personne ou qu'une entité de l'Entreprise ou du Programme en soit nommé responsable
36	A : la D.I.P. contient toutes les informations nécessaires pour piloter le projet et constituer un référentiel commun pour le projet
37	B : Les personnes faisant partie du projet, notamment l'équipe de management ne sont pas considérée comme des parties prenantes
38	B : c'est en grande partie sur le Cas d'Affaire que reposent les décisions du Comité de Pilotage du Projet ; ce Cas d'Affaire pilote le projet
39	A : c'est la définition du périmètre
40	B : et donc au tout début du projet
41	A : c'est la définition d'une organisation
42	D : on retrouve cette focalisation sur le produit partout sur la méthode Prince2
43	A : cette étude de faisabilité peut conduire effectivement à trop de choix si elle n'est pas séparée du projet
44	C : seul le découpage en séquence est obligatoire
45	B : dans Elaborer un Projet afin de fournir des informations au Comité de Pilotage du Projet
46	C : c'est la définition des trois intérêts d'un projet qui doivent être représentés au sein du Comité de Pilotage du Projet
47	A : comme son nom l'indique, la Description de Produit s'occupe de décrire chaque produit
48	B : Bénéfices, les autres choix ne correspondent pas à un des aspects du projet
49	A : il est d'ailleurs le seul qui puisse sur le projet émettre une incidence (au travers d'un Rapport d'Incidence) à destination du Comité de Pilotage du Projet
50	D : définition d'une séquence